

DYREVELFÆRD I ARLA

Sammenfatning af vores tilgang og resultater

September 2024



INDHOLD

Vores tilgang

Uddannelse og udvikling

Forpligtelser og mål

Bilag



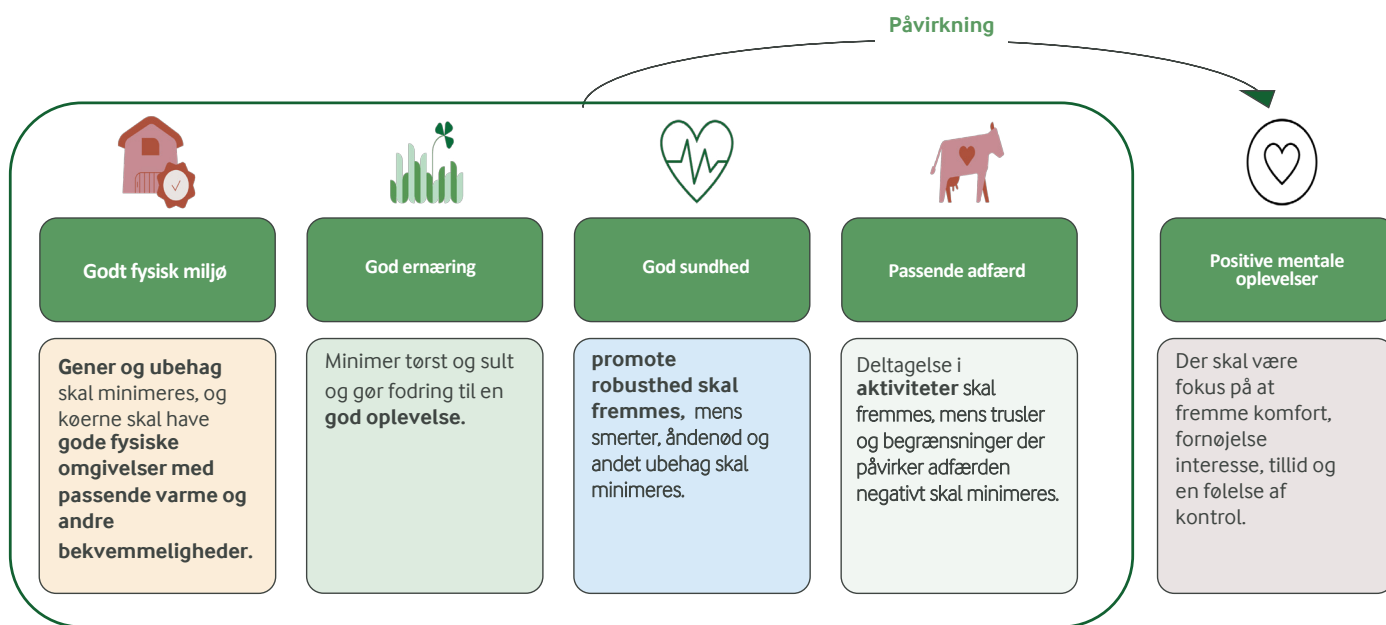
VORES TILGANG

Arla er et andelsselskab, som ejes af omkring 8.000 mælkeproducenter i syv europæiske lande, der alle producerer og leverer rå mælk til deres andelsselskab. Dyrevelfærd er en grundlæggende del af vores ejeres forretning og en nøgleprioritet for hele andelsselskabet.

Arla har valgt at arbejde med dyrevelfærd med udgangspunkt i

Femdomænenmodellen (Mellor, 2020). Femdomænenmodellen anses for at være en mere komplet og fremtidssikret tilgang til at arbejde med dyrevelfærd end modellen, The Five Freedoms. Femdomænenmodellen dækker over følgende: Godt fysisk miljø, god ernæring, god sundhed, passende adfærd og positive mentale oplevelser.

Figur 1: Oversigt over de fem domæner (Mellor, 2020)



Siden 2004 har vores kvalitetssikringsprogram Arlagården® bidraget til at hæve standarderne for mælkeproduktion i Nordeuropa. Alle vores andelshavere skal til enhver tid overholde kravene i Arlagården® som tillæg til overholdelse af alle gældende nationale love og branchespecifikke auditeringsstandarder (f.eks. Red Tractor i Storbritannien). Overholdelsen af Arlagården® kontrolleres ved hjælp af et solidt tilsynsprogram, der kombinerer regelmæssige egenkontroller udført af andelshaverne med uafhængige tredjepartsauditører samt tilfældige stikprøvekontroller. De eksterne tilsyn udføres af SGS, et globalt firma inden for test, inspektion og certificering. Siden 2020 har det været et obligatorisk krav, at andelshaverne regelmæssigt evaluerer og rapporterer dyrevelfærden inden for rammerne af fire velfærdsresultater (huld, halthed, skader og renhed). Overholdelseskriterierne kræver hurtige handlinger, hvis minimumsniveauet ikke opnås.

Arla anerkender, at kvæg er sanselige og følsomme væsener, som både kan føle smerte og stress, og at vi har et ansvar for at sikre, at alle vores gårde opfylder køernes og kalvenes behov. Arla har derfor sammensat et globalt team, som skal definere stærke dyrevelfærdsstandarder på alle gårde og samarbejde

med vores andelshavere om at skabe forbedringer. Dette team arbejder tæt sammen med dedikerede lokale kollegaer i alle de lande, hvor Arlas andelshavere producerer mælk. Disse medarbejdere er ansvarlige for at føre tilsyn med eksterne revisioner, støtte andelshaverne i at rette op på afvigelser og sikre, at kravene til dyrevelfærd opfyldes. Disse lokale kollegaer samarbejder tæt med Arlas landbrugsteam, som dagligt støtter andelshaverne i arbejdet med at forbedre alle aspekter af landbrugsdriften, herunder dyrevelfærd.

Det overordnede ansvar for dyrevelfærd ligger hos vores dyrevelfærdsteam (Animal Welfare team), som ledes af direktøren for mælke kvalitet og Arlagården® (Milk Quality & Arlagården® Director), som rapporterer til vores Agricultural and Sustainability Vice President, som rapporterer direkte til vores Executive Vice President, CASO (Chief Agricultural & Sustainability Officer). Da Arla er et demokratisk ledet kooperativ, mødes valgte andelshavere i en forbedrende arbejdsgruppe for Arlagården® (Preparatory Working Group) regelmæssigt fem til seks gange om året for at gennemgå Arlas dyrevelfærdskrav og foreslå udviklingsområder for at sikre, at Arlagården® -programmet forsat er relevant og fremsynet.

UDDANNELSE OG UDVIKLING

Vi prioriterer at uddanne relevante Arla-medarbejdere og eksterne auditører, som arbejder med dyrevelfærdsaspekterne i Arlagården programmet.

MEDARBEJDERE

Arla uddanner de teams, der yder support til andelshaverne, i Arlagården®-programmets krav og i de konsekvenser andelshaverne står overfor, hvis de ikke overholder disse krav. Vurdering af dyrevelfærdsresultater er en del af denne uddannelse. Derudover samarbejder vi også med vores teams om at tilbyde løbende faglig udvikling efter behov. Eksempler på dette omfatter:

- 2023: Et todages kursus i Cow Signals® for Arlagården® teamet. Det overordnede mål var at introducere teammedlemmerne til dyrevelfærdsindikatorer og uddanne dem i at vurdere og drøfte konsekvenserne af god eller dårlig dyrevelfærd. 11 teammedlemmer deltog i kurset.
- 2024: Uddannelsesforløb om dyrevelfærd i Arla, hvor medarbejdere i Arla-koncernens organisation for Landbrug, Bæredygtighed og Kommunikation deltog i forskellige 'Learning Hours' med 80 til 100 deltagere pr. forløb. Emnerne for april og maj var: 'Hvad er dyrevelfærd, og hvordan måles det' samt 'dyrebaserede indikatorer og dyrevelfærdskrav i Arlagården®'.
- De ansvarlige ledere for Arlagården® gennemfører to gange om året en vurdering på gårdniveau, som omfatter dyrevelfærdsindikatorer.

EKSTERNE KONSULENTER

- Får udleveret undervisningsmateriale om Arlas målinger af dyrevelfærdsresultater
- Uddannes af en ledende auditør
 - Observeres på gården og godkendes af en ledende auditør
 - Godkendes som auditør af en ansvarlig for Arlagården®
 - Certificeres som auditører af et certificeringsorgan og efteruddannes af Arla
- Testes i håndtering af dyrevelfærdsindikatorer gennem onlineuddannelse og deltagelse i aktiviteter direkte på gårdene mindst en gang om året
- Alle ledende auditører godkendes årligt af certificeringsorganet

ANDELSHAVERE

Vi udnytter løbende vores egne dyrevelfærdseksperter og eksterne eksperter til at forbedre dyresundhed og -velfærd og de tilhørende standarder på Arlas gårde. Mere end 5.000 andelshavere på tværs af syv lande deltog i 2023 i møder til vidensopbygning om holdbare dyr. Det primære fokus for kampagnen om holdbare dyr var at drøfte og gennemføre tiltag for at reducere kodødelighed på gårdene.

Vurderingsmaterialet til Arlagården® indeholder video- og

billedeksempler, som landmændene kan bruge, når de skal vurdere og måle dyrevelfærd for deres besætninger i forhold til mobilitet, renlighed, læsioner og sår samt fysisk tilstand.

Landmændene drøfter også regelmæssigt dyrevelfærdsspørgsmål med dyrlæger, som er tilknyttet gårdene. En undersøgelse blandt andelshaverne fra 2020 viste, at ca. 75% af Arlas andelshavere har en sundhedsplan for deres besætninger.

FORPLIGTELSER OG MÅL

Virksomheden ser regelmæssigt på en række nøgleområder, hvor der kræves mere forskning, eller hvor mål kan sættes for fremtiden. Nogle af de aktuelle fokusområder for virksomheden er følgende:

ANTIBIOTIKA

Vi forbyder forebyggende og rutinemæssig metafylaktisk brug af antibiotika globalt og fremmer sygdomsforebyggelse. Antibiotika må kun anvendes, når det er nødvendigt, baseret på en korrekt diagnose og under tilsyn af en dyrlæge. Antibiotika må ikke anvendes forebyggende. Vores kvalitetssikringsprogram Arlagården® sikrer ansvarlig brug af antibiotika med fokus på god dyrevelfærd. Antibiotika, som er afgørende for menneskers helbred, må kun anvendes på dyr som en sidste udvej. Fra maj 2023 kan andelshavere kun bruge antibiotika i EMA kategori B som en sidste udvej, efter diagnostik og følsomhedstestning og under opsyn af en dyrlæge. Vi stiller krav til sikker håndtering, brug og opbevaring af lægemidler samt omfattende dokumentation.

Hvis en ko er blevet behandlet med antibiotika, må mejeriet

først modtage mælk fra den pågældende ko efter en lovbestemt karantæneperiode. Personalet på gårdene skal have adgang til sikre malkeprocedurer og skal uddannes i at håndtere mælk fra køer, som er blevet behandlet med antibiotika. Ansvarlig brug af antibiotika betyder også, at vi bidrager til at forebygge udvikling af antibiotikaresistente bakteriestammer.

Vores deltagelse i det EU-finansierede ROADMAP-projekt (<https://www.roadmap-h2020.eu/project.html>) understøtter vores indsats for kun at bruge antibiotika, når det er nødvendigt. Vi samarbejder med andre brancheinteressenter om ansvarlig brug af antibiotika og forebyggelse af antimikrobiel resistens.

GODT FYSISK MILJØ

Det er vigtigt for Arla, at alle dyr har gode fysiske forhold. Korrekt vedligeholdelse og renholdelse af udstyr og bygninger er afgørende for at fremme dyrevelfærd og – sundhed på gårdniveau. Det er vigtigt, at gulvene ikke udgør en risiko for hov- eller yverskader, og at der er strøelse, som forbedrer komfortniveauet. Det har derfor siden den 1. maj 2020 været et krav, at nye bygninger og staldsystemer på Arla-gårde ikke må have liggearealer, som udelukkende har spaltegulv.

Det er også et krav i Arlagården®, at der skal være bløde liggearealer til køer og kalve. Spaltegulve må ikke anvendes som liggeområder til kviekalve (op til seks måneder) og køer.

Vi respekterer, at dyrene skal have frihed til at udvise naturlig adfærd, så vi opfordrer Arla-andelshavere til at anvende systemer, hvor køerne ikke bindes, samt motivationsredskaber, som understøtter dyrenes naturlige adfærd. Næsten 80% af vores køer har adgang til kobørster som er et krav til landmænd, som leverer mælk til mange af vores typer specialmælk. For at styrke vores engagement har vi markeret køernes trivsel som et vigtigt Arla-innovationsområde, som vi vil undersøge nærmere for at afdække flere redskaber vi kan bruge til at skabe det bedste miljø for vores køer.

KO-KALV-KONTAKT.

Kontakten mellem ko og kalv er et højaktuelt emne. Arla overholder national lovgivning, og i nogle lande er det allerede et lovkrav, at kalven skal være hos koen i mindst 12 timer efter kælvningen. Der er også forskellige produktmærkninger, som stiller tilsvarende krav.

Ko-kalv-kontakten de første timer efter fødslen er vigtig for at stimulere koens mælkeproduktion og for at stimulere

kalven og sikre en god start på livet.

Stadig flere forskellige interessenter ønsker, at ko og kalv skal forblive sammen i en længere periode (typisk i hele mælkeperioden (8-10 uger). Det er en udfordring, fordi staldsystemerne til malkekvæg ikke er indrettet til det. Nogle landmænd forsøger at løse problemet ved at anvende et system, hvor 3-4 kalve går sammen med en "ammetante". En

ammehente er en ko, der fungerer som en plejemor for flere kalve, hvilket giver dem mulighed for at patte naturligt og få den nødvendige næring og omsorg

Arla er i øjeblikket i gang med at undersøge fordele og ulemper ved ko-kalv-kontakt.

BEVÆGELSESFRIHED

Arla stræber efter at minimere alle former for reduceret bevægelsesfrihed, der kan forringe dyrevelfærd. Siden 2020 har vi ikke tilladt helårs-opbinding. I alle syv Arla-lande falder antallet af gårde med køer i bindestalde, og 87% gik ikke i bindestalde i 2023. Fra 1. oktober 2024 vil Arla kræve, at alle økologiske gårde har løsdriftsstalde (ud over den nationale lovgivning). Arla har flere specielle mælke kategorier på forskellige markeder, hvor det er et krav at have løsdriftsstalde, herunder hjerte-mærket og økologisk mælk i Danmark. Alle britiske gårde, der leverer til Arla, har

løsdriftssystemer.

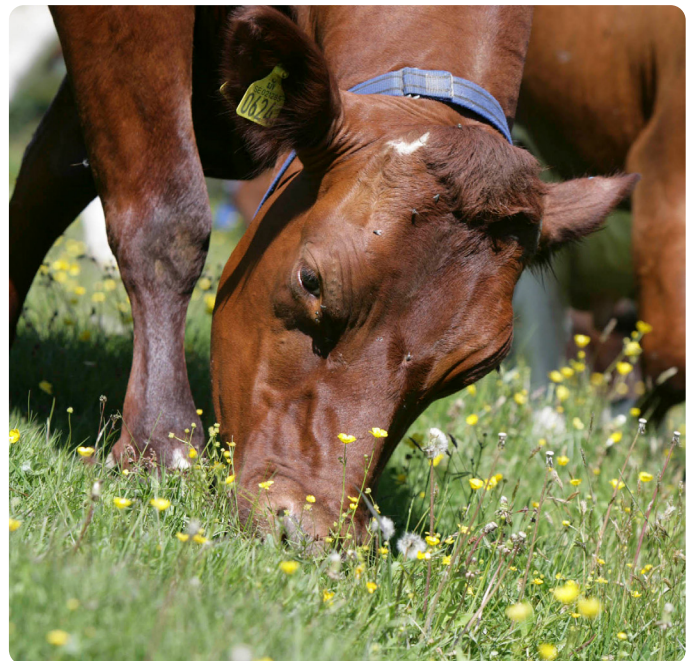
Mens vi ønsker at få alle vores landmænd med på denne rejse, anerkender vi, at dette vil kræve betydelige investeringer for nogle af dem. Vi er forpligtet til at øge landmændenes bevidsthed om dette område og opfordre dem til ikke at bygge nye bindestalde samt samarbejde med industripartnere for at sikre en hurtig overgang til løsdriftssystemer.

REDUKTION AF VORES KLIMA PÅVIRKNING

Som en af verdens største mejeriproducenter har vi et ansvar for at gøre vores bedste for at reducere vores negative klimapåvirkning. Vi lancerede vores ambitiøse klimamål i marts 2019 i samarbejde med vores andelshavere i syv europæiske lande, og det er vores mål at være klimaneutral inden 2050. Vi har også forpligtet os til at reducere vores scope 3-udledninger af drivhusgasser med 30% pr. ton standardiseret indvejet rå mælk og valle inden 2030 i forhold til basisåret 2015. Vi forener vores ressourcer som andelsselskab og bruger dem som drivkraft til at nedbringe vores emissioner, samtidig med at vi fremstiller produkter med et højt næringsindhold til verdens voksende befolkning.

Som led i dette arbejde har data fra vores FarmAhead™ Check identificeret fem områder, som har størst indflydelse på vores CO₂-aftryk på gårdniveau. Vores tillægsmodel for bæredygtighed

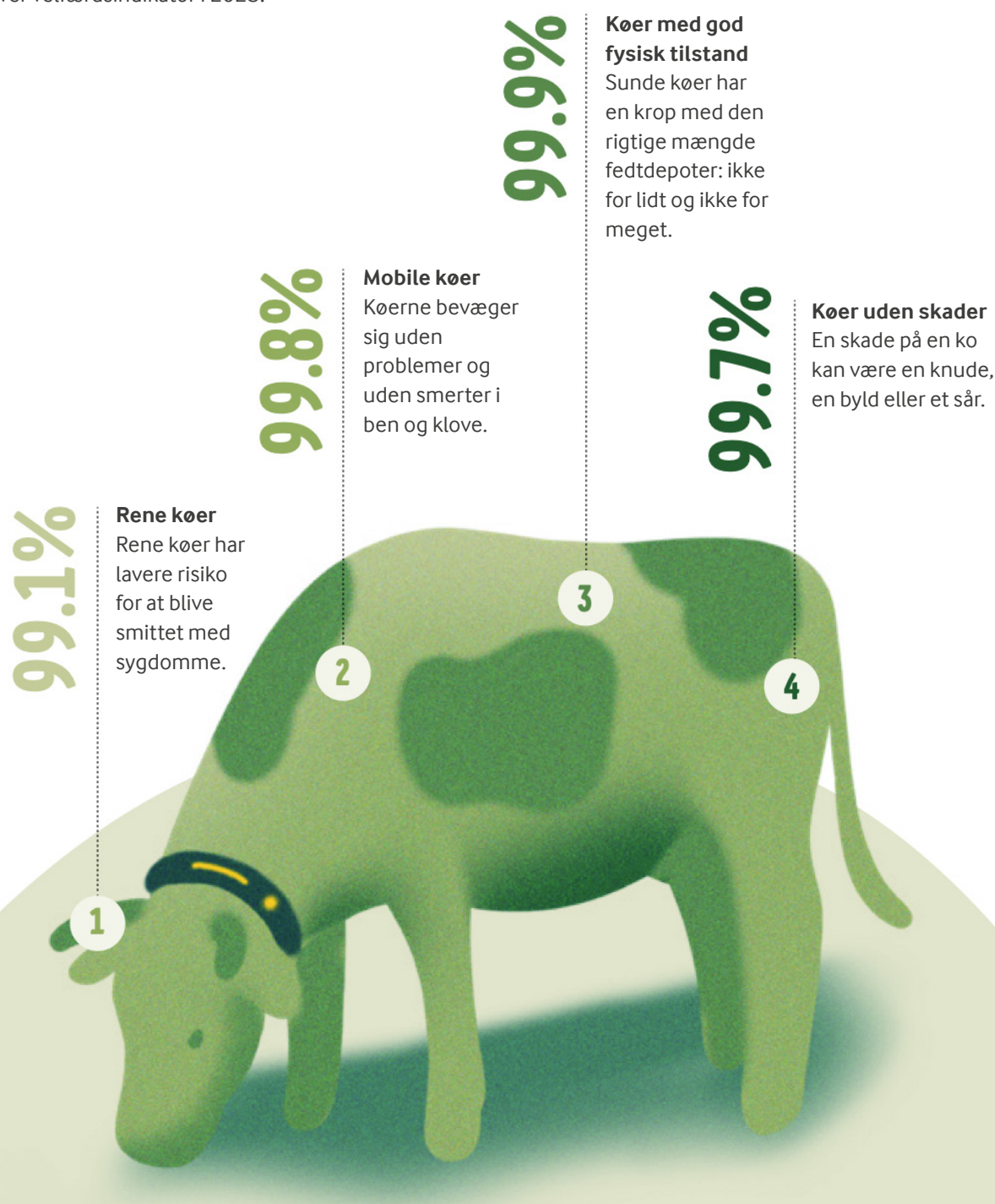
(FarmAhead™ Tillæg), som indgår i FarmAhead™ Check tilskynder løbende forbedringer ved at belønne andelshavere, der forbedrer deres resultater inden for f.eks. Big5-områder, med en ekstrabetaling som tillæg til den almindelige mælkepris. Dyrenes holdbarhed indgår i Big5 ud fra en erkendelse af, at sunde dyr, der lever længere, også er mere klimaeffektive.



BILAG

ANDEL AF GÅRDE UDEN STØRRE PROBLEMER MED DYREVELFÆRD I 2023

Vi måler køernes generelle velfærd ud fra fire indikatorer, som er udviklet på baggrund af videnskabelig forskning i de mest almindelige problemer med malkekvæg. Dataene viser andelen af auditerede gårde uden større problemer inden for hver velfærdsindikator i 2023.



ORGANISATION FOR ANSVAR OG GENNEMGANG AF PROCESSER

Global Senior Animal Welfare Manager	Peter Stamp Enemark
--------------------------------------	---------------------

Direktør for Quality & Arlagården®	Trine Barrett Weinreich
------------------------------------	-------------------------

Agricultural and Sustainability Vice President	Ejnar Schultz
--	---------------

Executive Vice President, Chief Agricultural & Sustainability Officer	Hanne Søndergaard
---	-------------------

Udgivet	September 2024
---------	----------------

Gennemgangsfrekvens	Årlig
---------------------	-------

Næste gennemgang (udføres af Global Senior Animal Welfare Manager)	August 2025
--	-------------

VIDSTE DU, AT?

Selv om mælk fortsat er omdrejningspunktet for Arlas forretning, udvider vi aktivt vores produktportefølje til også at omfatte plantebaserede alternativer. Vi har identificeret en række fleksitariske områder som nogle af vores vigtige strategiske fokusområder, og vi vil styrke vores kommercielle positioner, fremme innovation og forbedre vores forsyningskæde for at fremme denne udvikling.

Det er vores mål at tilbyde forbrugerne en bred vifte af produkter, som imødekommer deres individuelle behov og kulturelle præferencer og fremmer sundere spisevaner med respekt for Jordens ressourcer.

Arla Foods amba

www.arla.com

