

Hållbarhetsresultat

2021 **ESG-RAPPORT** **(MILJÖ, SOCIALT** **ANSVAR OCH** **ÄGARSTYRNING)**



INNEHÅLLSFÖRTECKNING

ESG-RESULTATGRANSKNING

Rapport om hållbarhetsresultat

- 121 Hållbarhetsresultat i korthet
- 122 Brev från Chief Agriculture Sustainability and Communication officer
- 123 Femårsöversikt

NOTER

Miljösiffror

- 124 1.1 Utsläpp av växthusgaser (CO₂e)
- 127 1.2 Andel förnybar energi
- 128 1.3 Fast avfall
- 128 1.4 Vatten
- 129 1.5 Djurvälstånd

Sociala siffror

- 130 2.1 Heltidsekvivalenter
- 131 2.2 Könsfördelning
- 132 2.3 Löneknot efter kön
- 132 2.4 Personalomsättning
- 133 2.5 Livsmedelssäkerhet – återkallelser
- 133 2.6 Olyckor

Ägarstyrning

- 134 3.1 Könsfördelning – styrelse
- 134 3.2 Närvaro på styrelsemöten
- 135 3.3 Allmänna redovisningsprinciper

BESTYRKANDERAPPORT

- 136 Den oberoende revisorns bestyrkanderapport med rimlig säkerhet

Vår externa rapportering består av tre rapporter: årsredovisning, hållbarhetsrapport och ESG-rapport (miljö, socialt ansvar och ägarstyrning). Varje rapport har ett innehåll som är skräddarsytt för den specifika målgruppen och hänvisar till de övriga rapporterna där det är relevant.



Årsredovisning

Årsredovisningen är en detaljerad redovisning av företagets resultat, strategi och styrning. Den inkluderar vår koncernredovisning och våra externt reviderade ESG-siffror.

Hållbarhetsrapport

I vår hållbarhetsrapport beskrivs hur vi arbetar med sociala, etiska och miljömässiga åtaganden. Den fungerar också som vår årliga kommunikation om våra framsteg i relation till FN:s Global Compact och den lagstadgade CSR-rapporten i enlighet med paragraf 99a i den danska årsredovisningslagen.



ESG-rapport (miljö, socialt ansvar och ägarstyrning)

ESG-rapporten fokuserar på att presentera våra ESG-data och motsvarande metoder och redovisningsprinciper i detalj. EY har genomfört en granskning med rimlig säkerhet av ESG-rapporten.

Navigering i rapporten

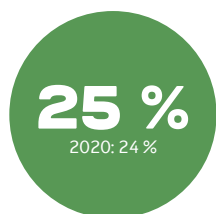
 Tillbaka till innehållsförteckningen

 Läs mer i rapporten

HÅLLBARHETSRESULTAT I KORTHET

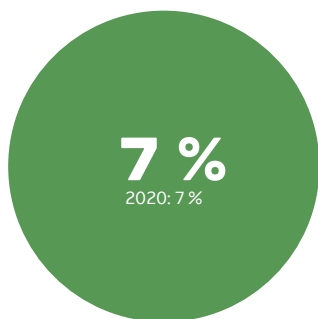
MILJÖDATA

Minskning av CO₂e-utsläpp*,
SCOPE 1 OCH 2



Referensvärde: 2015,
vetenskapsbaserat mål 2030: 63 %

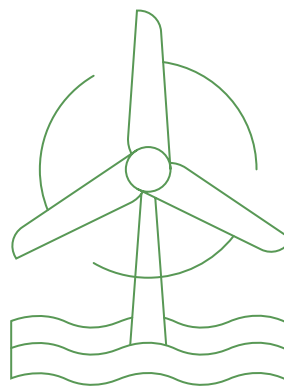
Minskningar av koldioxidutsläpp,
SCOPE 3 per kilo mjölk och vassle



Referensvärde: 2015,
vetenskapsbaserat mål 2030: 30 %

Andel förnybar energi*

33 %



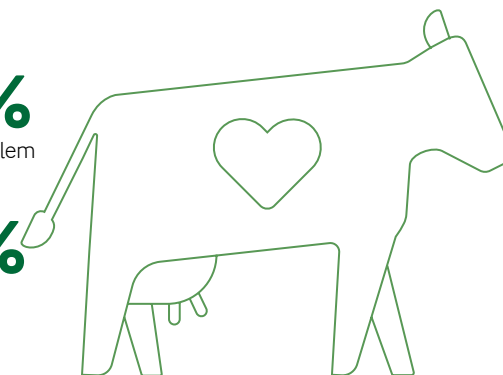
DJURVÄLFÄRD

Andel granskade gårdar utan stora problem

98,4 %
Inga stora renlighetsproblem

99,8 %
Inga stora problem med kroppshull

100,0 % **99,5 %**
Inga problem med skador Inga stora rörlighetsproblem



Nyckeltal beräknade på grundval av 3 337 Arlagården®-revisioner som genomfördes under 2021, motsvarande 37 % av Arlas aktiva jordbrukare.

SOCIALT ANSVAR

Olycksfrekvens
per miljon arbetstimmar

4,3



Livsmedelssäkerhet
Antal återkallelser

0



Heltidsekvivalenter

20,617



Andel kvinnor
på chefsnivå eller högre

27 %



STRÄVAN MOT TRANSPARENTA ÅTGÄRDER



Hanne Søndergaard

EVP, Chief Agriculture Sustainability and Communication officer

Mejerivaror är en viktig del av många människors kost runt om i världen. De ger proteiner och näring av hög kvalitet genom ett brett utbud av vällsmakande, mångsidiga och prisvärda produkter. Den globala mejeribranschen bidrar också till att stödja försörjningen för hundratals miljoner människor och våra jordbrukare spelar en viktig roll för förvaltningen av marken.

Inom Arla har vi arbetat med hållbarhet under många år och våra ägare hör till de mest klimateffektiva globalt, med CO₂e-utsläpp på 1,15 kilo per kilo mjölk.* År 2021 höjde vi vår klimatambition för att stödja Parisavtalets 1,5-gradersmål för den globala uppvärmningen där vi förbinder oss att minska våra direktutsläpp med 63 procent till 2030*. Det gläder mig att dessa planer har godkänts av Science Based Targets-initiativet.

Att vårt tillvägagångssätt ska vara vetenskapsbaserat och datadrivet är grundläggande för oss. Detta eftersom vi anser att vi för att kunna minska vårt koldioxidavtryck först måste vara säkra på att vi mäter det korrekt. Jag är stolt över att kunna säga att vi är det första stora mejeriföretaget som har fått rimlig säkerhet kring våra fullständiga ESG-data, inklusive Scope 3-utsläpp, vilket presenteras i denna rapport.

Att vidta konkreta åtgärder och vara innovativa föregångare är en annan viktig del av vårt värdeskapande och vår hållbarhet. 2021 etablerade vi 24 pilotgårdar där vi ska testa regenerativa jordbruksmetoder för att skaffa faktabaserade belägg för metodernas påverkan på miljö och klimat. I Sverige och Storbritannien öppnade vi innovationsgårdar som kommer att fungera som nav för spjutspetsförsök i samarbete med lantbrukare, forskare, kunder och branschintressenter.

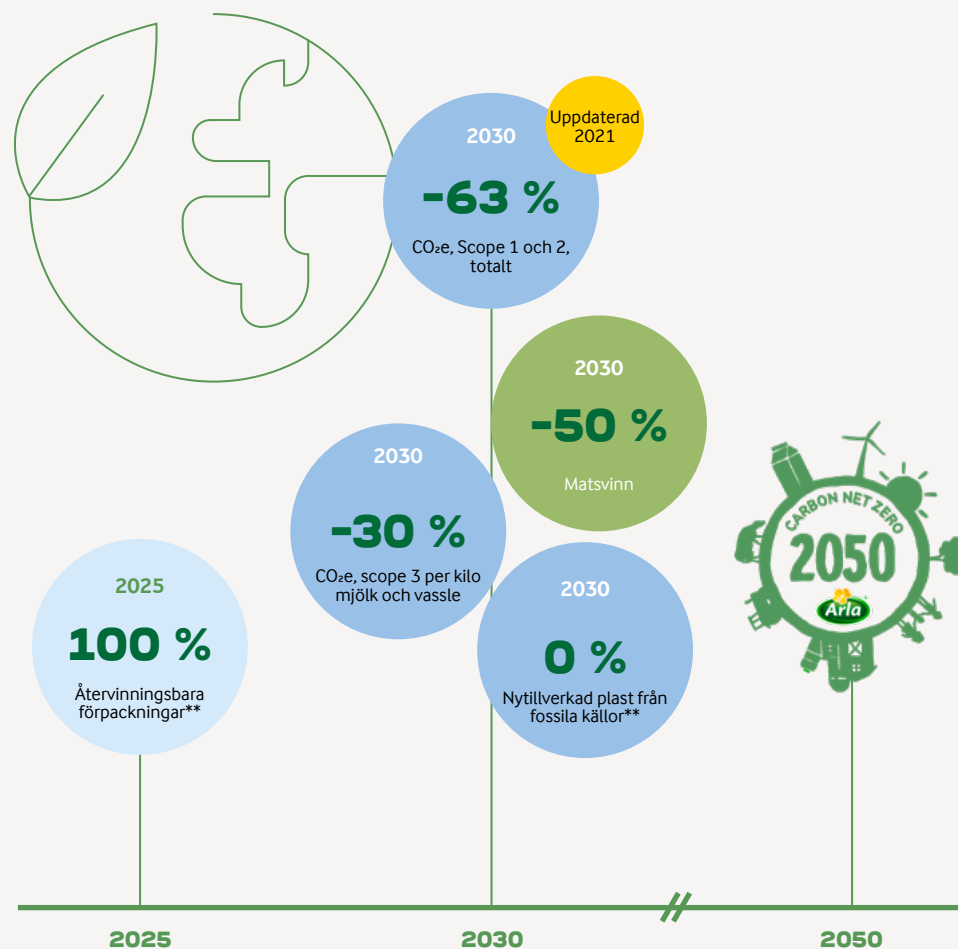
Våra åtaganden och mål inom hållbarhet omfattar hela vår värdekedja, från gård och upp, och är en viktig del av vår nya femåriga affärsstrategi Future26, som lanserades i slutet av 2021.

” Datatransparens, noggrannhet och trovärdighet är förutsättningar för vår framgång på hållbarhetsresan ”

Att göra hållbarhet till kärnan i vår affärsstrategi säkerställer att den får rätt fokus och de investeringar som kommer att behövas för att driva förändring och resultat under de kommande åren och göra det möjligt för oss att leverera på vår vision: Vi skapar framtiden inom mejeri för att sprida hälsa och inspiration i världen, helt naturligt.

Efter att ha vuxit upp på en mjölkgård har jag tillbringat hela mitt arbetsliv i Arla Foods och känner mig oerhört privilegierad att få rollen som vår första Chief Agriculture and Sustainability Officer. Jag ser fram emot att få dela våra framsteg med er och rapportera om dem genom denna och framtida ESG-rapporter.

VI ÅTAR OSS ATT VIDTA ÅTGÄRDER



** På märkesprodukter

* FAO och BNP, 2018. Klimatförändringarna och den globala sektorn för mjölkor – Mejerisektorns roll i en framtid med låga koldioxidutsläpp.

FEMÅRSÖVERSIKT

Femårig ESG-översikt

Miljödata

Koldioxidutsläpp

CO₂e-minskning scope 1 och 2 (referensvärde: 2015)

CO₂e-reduktion scope 3 per kg mjölk och vassle (referensvärde: 2015)

CO₂e scope 1 (miljoner kilo)

CO₂e scope 2 – marknadsbaserat (miljoner kilo)

CO₂e scope 3 (miljoner kilo)

Totalt CO₂e (miljoner kilo)

CO₂e scope 2 – platsbaserat (miljoner kilo)

Totalt CO₂e – platsbaserat (miljoner kilo)

CO₂e scope 3 per kilo mjölk och vassle (kilo)

CO₂e-minskning (scope 1 and 2) platsbaserat

Energimix

Andel förnybar energi (%), marknadsbaserat

Andel förnybar energi (%), platsbaserat

Avfall och vatten

Fast avfall (ton)

Vattenförbrukning (tusen m³)

Djurvälfärd

Celltal (tusen celler/ml)

Andel granskade gårdar utan stora renlighetsproblem

Andel granskade gårdar utan stora rörlighetsproblem

Andel granskade gårdar utan stora problem med skador

Andel granskade gårdar utan stora problem med kornas kroppshull

Socialt ansvar

Heltidsekvivalenter (genomsnitt)

Total andel kvinnor (%)

Andel kvinnor på chefsnivå eller högre (%)

Andel kvinnor i koncernledningen (EMT) (%)

Könskvot löner, tjänstemän (man mot kvinna)

Personalomsättning (%)

Livsmedelssäkerhet – antal återkallelser

Olycksfrekvens (per miljon arbetstimmar)

Ägarstyrning

Andel kvinnor bland styrelseledamöter (%)*

Närvaro styrelsemöten (%)

ESG Not	2021	2020	2019	2018	2017
	-25 %	-24 %	-12 %	-4 %	-5 %
	-7 %	-7 %	-7 %	-7 %	-6 %
	447	474	463	490	492
	286	277	399	456	438
	19 050	18 625	18 387	18 553	18 671
1.1	19 783	19 376	19 249	19 499	19 601
	243	237	274	263	313
	19 740	19 336	19 124	19 306	19 476
	1,20	1,21	1,21	1,20	1,22
	-20 %	-16 %	-14 %	-12 %	-6 %
1,2	33 %	31 %			
1,2	32 %	35 %	33 %	27 %	24 %
1,3	33 500	32 975	33 713	34 600	32 608
1,4	18 860	18 663	18 059	18 084	18 670
1,5	191	194	196	198	194
1,5	98,4 %				
1,5	99,5 %				
1,5	100 %				
1,5	99,8 %				
2,1	20,617	20 020	19 174	19 190	18 973
2,2	27 %	27 %	27 %	27 %	26 %
2,2	27 %	26 %	26 %	23 %	22 %
2,2	14 %	14 %	29 %	29 %	29 %
2,3	1,03	1,05	1,05	1,06	-
2,4	13 %	10 %	12 %	12 %	11 %
2,5	0	1	4	2	10
2,6	4,3	5,2	6,0	7,9	9,3
3,1	13 %	13 %	13 %	13 %	12 %
3,2	98 %	99 %	96 %	99 %	99 %

*Inklusive alla styrelseledamöter, de som valts av bolagsstämman, arbetstagarrepresentanter och externa rådgivare, var andelen kvinnor 20 procent den 31 december 2021.

Miljösiffror

1.1 UTSLÄPP AV VÄXTHUSGASER (CO₂e)CO₂e-UTSLÄPPEN ÖKADE PÅ GRUND AV YTTRELLIGARE INKÖPT VASSLE

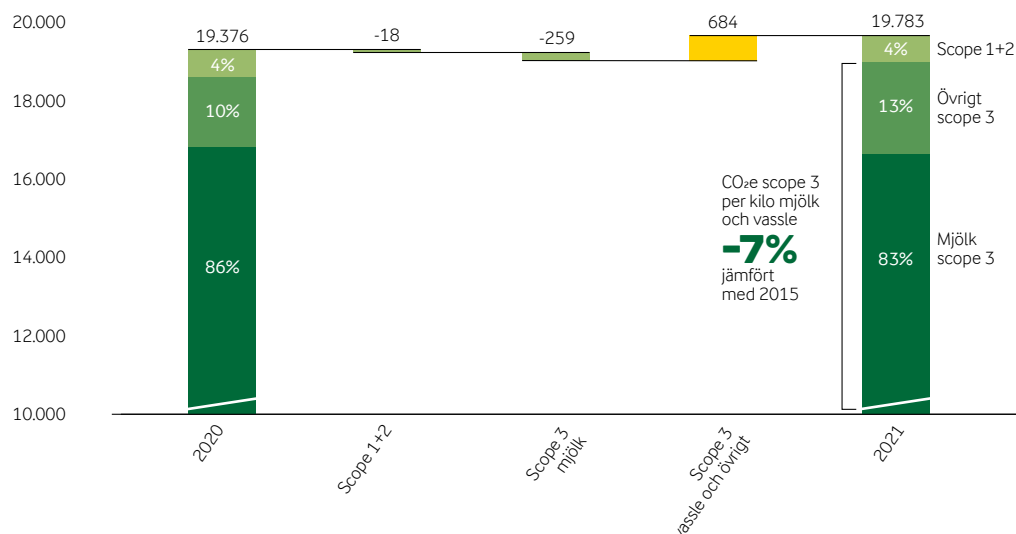
För att följa upp Arlas bidrag till klimatförändringarna och framstegen mot våra utsläppsmål beräknas utsläppen av växthusgaser (uttryckt i CO₂-ekvivalenter, CO₂e) varje år. CO₂e är indelat i tre scope, enligt metoden för GHG-protokollet (Greenhouse Gas Protocol Corporate Standard). I linje med Arlas Science Based Targets redovisar koncernen inte kolkrediter.

Sedan 2015 har CO₂e-utsläppen i scope 1 och scope 2 minskat med 25 procent och vi är på god väg att nå vårt uppdaterade mål om en forskningsbaserad minskning av scope 1 och 2 med 63 procent till 2030.

Utsläppen i scope 3 per kilo mjölk och vassle uppgick till 1,20 kg, vilket är oförändrat jämfört med året innan. 2021 uppgick utsläpp specifikt från Arlas

ägare till 1,15 kilo CO₂e per kilo ägarlevererad mjölk, vilket är i nivå med året innan. Utsläpp relaterade till förpackningar och transporter främst på grund av ökad produktion på våra internationella marknader. Enligt våra Science Based Targets ska scope 3-utsläppen per kilo mjölk och vassle minskas med 30 procent till 2030. År 2021 var minskningen 7 procent jämfört med 2015 och i nivå med föregående år.

Under 2021 ökade de totala CO₂e-utsläppen till 19 783 miljoner kilo jämfört med 19 376 miljoner kilo förra året. Utvecklingen förklaras av en ökning av externt inköpt vassle i Arla Foods Ingredients och ökade utsläpp relaterade till att utöka produktionskapaciteten vid vår produktionsanläggning i Bahrain. Dessa faktorer uppvägs delvis av ökade inköp av biogascertifikat.

Utveckling av CO₂e-utsläpp
(miljoner kilo)ESG Tabell 1.1 Utsläpp av växthusgaser
(miljoner kilo)

CO₂e-minskning scope 1 och 2 marknadsbaserat (referensvärde: 2015)

2021	2020	2019	2018	2017
-25 %	-24 %	-12 %	-4 %	-5 %

CO₂e-reduktion scope 3 per kg mjölk och vassle (referensvärde: 2015)

-7 %	-7 %	-7 %	-7 %	-6 %
------	------	------	------	------

CO₂e scope 1

Verksamheter	368	381	366	400	408
Transport	79	93	97	90	84
CO₂e scope 1	447	474	463	490	492

CO₂e scope 2

CO₂e scope 2 – marknadsbaserat*	286	277	399	456	438
---	------------	------------	------------	------------	------------

CO₂e scope 3**

Köpta varor och tjänster (kategori 1):

Mjolk***	16 386	16 645	16 524	16 548	16 809
Vassle	1 751	1 133	1 032	1 162	1 002
Förpackning	417	396	384	383	384
Köpta varor och tjänster (kategori 1)	18 554	18 174	17 940	18 093	18 195

Bränsle- och energirelaterad verksamhet (kategori 3)

Uppströms transport och distribution (kategori 4)	125	120	110	108	105
---	-----	-----	-----	-----	-----

Avfall som genereras i verksamheten (kategori 5)	347	306	312	326	345
--	-----	-----	-----	-----	-----

	24	25	25	26	26
--	----	----	----	----	----

CO₂e scope 3	19 050	18 625	18 387	18 553	18 671
--------------------------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------

Totalt CO₂e	19 783	19 376	19 249	19 499	19 601
-------------------------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------

CO ₂ e scope 2 – platsbaserat	243	237	274	263	313
--	-----	-----	-----	-----	-----

Summa CO₂e –platsbaserat	19 740	19 336	19 124	19 306	19 476
--	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------

* 2020 gick Arla över till marknadsbaserad rapportering, se mer på sidan 125.

** Scope 3-utsläpp från kategorierna 2, 6, 7, 8, 9, 12, 13 och 15 är oväsentliga för Arlas scope 3-utsläpp och ingår därför inte i utsläppssiffrorna i ESG Tabell 1.1. De kategorier som nämns ovan svarar för mindre än 0,6 procent av Arlas scope 3-utsläpp.

Kategorierna 10, 11 och 14 är inte tillämpliga för Arla mot bakgrund av produkternas art och Arlas affärsmodell.

*** Omräkningsfaktor för mjölk från liter till kilo var 1,02 för mjölkvolymen fram till den 30 juni 2021. Från och med den 1 juli 2021 är omräkningsfaktorn för mjölk 1,03. Historiska siffror för ägarlevererad mjölk räknades om till den nya omvandlingsfaktorn.

Miljösiffror

1.1 UTSLÄPP AV VÄXTHUSGASER (CO₂e)

Redovisningsprinciper

Beräkning av CO₂-ekvivalenter

Växthusgaser är gaser som bidrar till uppvärmningen av klimatet genom att absorbera infraröd strålning. Förutom den välkända koldioxiden (CO₂) förekommer två andra viktiga växthusgaser i samband med mejeriproduktion: Metan (CH₄) och dikväveoxid (N₂O). För att beräkna Arlas totala utsläpp av växthusgaser (koldioxidavtrycket) omvandlas olika växthusgasutsläpp till koldioxidekvivalenter (CO₂e). Omvandlingen av olika gaser återspeglar deras globala uppvärmningspotential.

Effekten hos de olika gaserna beräknas enligt följande (baserat på IPCC* Fifth Assessment Report, Climate Change 2013):

1 kilo koldioxid (CO₂) = 1 kilo CO₂e
 1 kilo metan (CH₄) = 28 kilo CO₂e
 1 kilo dikväveoxid (N₂O) = 265 kilo CO₂e

Merparten av Arlas utsläpp är metan från matsmältning och gödsellagring samt dikväveoxid från gödningsmedel och gödselanvändning.

Utsläppen av växthusgaser kategoriseras i tre scope beroende på var de förekommer i värdekedjan och vilken kontroll företaget har över dem.

Scope 1 – alla direkta utsläpp

Scope 1-utsläpp avser verksamhet under koncernens kontroll. Det omfattar transport med Arlas fordon och direkta utsläpp från Arlas produktionsanläggningar. Scope 1-utsläpp beräknas i enlighet med den metod som anges under Corporate Standard i GHG-protokollet, dvs. genom att tillämpa utsläppsfaktorerna på Arlas specifika verksamhetsdata.

Scope 2 – indirekta utsläpp

Scope 2-utsläpp avser de indirekta utsläpp som orsakas av energi som Arla köper in, dvs. elektricitet eller värme. Scope 2-utsläpp beräknas i enlighet med den metod som anges under Corporate Standard i GHG-protokollet, dvs. genom att tillämpa emissionsfaktorerna på Arlas specifika verksamhetsdata. 2020 bytte Arla från

platsbaserad scope 2-rapportering till marknadsbaserad rapportering och uppdaterade 2015 års referensvärden. Den marknadsbaserade fördelningsmetoden återspeglar utsläppen från de specifika el- och andra avtalsinstrument som Arla köper, som kan skilja sig från de genomsnittliga el- och andra energikällorna i ett specifikt land. Detta gör det möjligt för Arla att köpa el och andra avtalsinstrument som släpper ut mindre växthusgaser än genomsnittet i landet. I enlighet

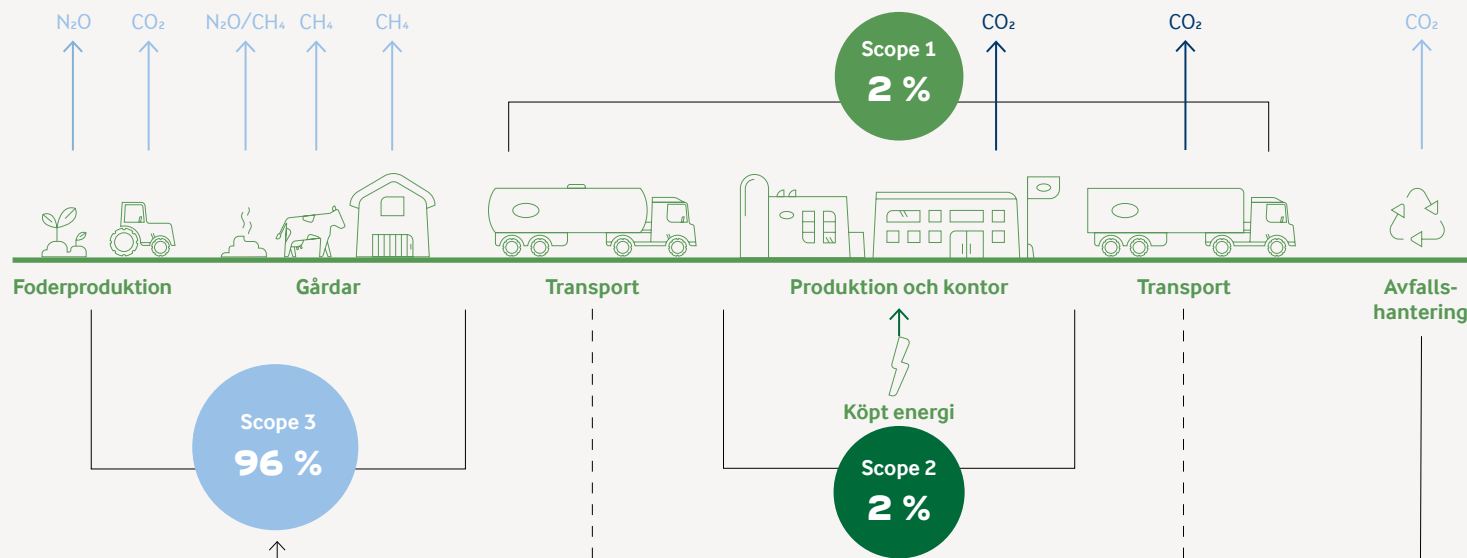
med GHG-protokollet redovisar Arla scope 2-utsläpp enligt både den marknadsbaserade och platsbaserade metoden (även känd som dubbelrapportering).

Scope 3 – alla andra indirekta utsläpp

Scope 3-utsläpp avser utsläpp från källor som Arla inte äger eller kontrollerar direkt. De omfattar utsläpp från inköpta varor och tjänster (t.ex. mjölkkråvara som köpts in från ägare och avtalsbönder, vassle,

inköpta förpackningar eller transport), men även avfallshantering från anläggningar. Scope 3-utsläpp beräknas i linje med GHG-protokollet, dvs. genom att tillämpa utsläppsfaktorerna på Arlas specifika verksamhetsdata.

VARIFRÅN KOMMER VÅRA UTSLÄPP?



Enligt den senaste kvantifieringen från 2021 av Arlas klimatpåverkan låg utsläppen på 2 respektive 2 procent för scope 1 respektive 2. Scope 3-utsläpp stod för 96 procent av Arlas klimatpåverkan. Mjölkproduktionen på gårdarna (däribland metan från korna och foder- och fodertransportrelaterade utsläpp) stod för 83 procent av de totala utsläppen.

* IPCC (Intergovernmental Panel on Climate Change) är FN:s organ för bedömning av vetenskapen om klimatförändringar.

Miljösidor

1.1 UTSLÄPP AV VÄXTHUSGASER (CO₂e)

Redovisningsprinciper (fortsättning)

Utsläpp från vassle avser externt inköpt vassle för Arla Foods Ingredients största anläggningar. Inkluderat vassle standardiseras och omräknas baserat på mjölkens fasta innehåll för att beakta skillnaden i kvalitet och fraktioner som köpts in hos Arla. Utsläppsfaktorn avseende externt inköpt vassle låg oförändrat på 1,0, en konservativ uppskattning (Flysjö, 2012).

Arla samlar in data från transport- och förpackningsleverantörer som täcker minst 95 procent av utgifterna, och baserat på insamlade uppgifter skalas utsläppen upp till 100 procent. Biogena utsläpp redovisas för närvarande inte i ESG-avsnittet, men kommer att redovisas från 2022. För transport, drift och förpackningar erhålls utsläppsfaktorer från Sphera, ett branschledande konsultföretag. Utsläppsfaktorerna uppdateras årligen till den senaste fullständiga datauppsättningen för samma år, i detta fall 2017. Utsläppsfaktorerna är oförändrade jämfört med 2020 beroende på förändringar i leveranstiden från Sphera. Utsläppsfaktorer på gårdsnivå erhålls från 2.-0 LCA Consultants. För ej ägarlevererad mjölk var utsläppsfaktorerna oförändrade på 2015 års nivåer.

Scope 3 – utsläpp på gårdar

Scope 3-utsläpp från mjölkkråvara beräknas i enlighet med International Dairy Federations riktlinjer för koldioxidavtryck av mejeriprodukter (IDF 2015). Verket som används för att beräkna koldioxidavtrycket från mjölk bygger på en attributionell livscykelanalys (LCA) som har utvecklats under det senaste decenniet i samarbete med 2.-0 LCA Consultants, ett danskt konsultföretag som bildats av forskare. För detaljerade beskrivningar av metodiken, se Schmidt och Dalgaard (2021). Utsläppsfaktorer på gårdsnivå erhålls också från 2.-0 LCA Consultants. Icke-ägarbaserade mjölkutsläpp beräknas genom att mjölkvolymen multipliceras med emissionsfaktorer baserade på nationella varulagerdata och inte Arla-specifika data. Beräkningarna baseras på en tidigare version av jordbruksverket enligt IDF 2010 (Dalgaard R, Schmidt J, Cenian K, 2016).

Utsläpp relaterade till mjölkkråvara omfattar utsläpp både på och utanför gården. Utsläppen avser kons matsmältning, produktion och inköp av foder, gödsellagring, energiförbrukning, kapitalvaror och torvjordar. Utsläpp relaterade till foder inkluderar

gödningsmedel för egenodlat foder och inköpt foder samt transport av inköpt foder. Gödsellagring kan leda till utsläpp av metan och dikväveoxid. Mängden utsläpp varierar beroende på hur gödseln täcks och om den används för biogasproduktion. Torvjordar är våtmarker med hög CO₂e-halt. När jordar dräneras och används i växtodling frigörs CO₂ och N₂O. Utsläppssiffran avseende mjölkkråvara i denna rapport är det viktade genomsnittliga utsläppet per kilo mjölk, beräknat på validerade klimatuppgifter från gårdar där data har validerats av externa klimatexperter, multiplicerat med Arlas invägda mjölkkråvara för fett och protein. Gårdar som besöks av externa klimatexperter är statistiskt representativa för alla Arlagårdar.



Osäkerheter och bedömningar

2021 skickade 93 procent av Arlas aktiva ägare in en detaljerad klimatberäkningsenkät (bönderna får ett incitament på 1,0 eurocent/kilo mjölk för att besvara enkäten). Deras svar validerades av externa klimatexperter. Denna rapport innehåller endast externt validerade data som vid årsslutet 2021 svarade för 77 procent av Arlas aktiva ägare.

Ägarna genomför klimatberäkningen en gång om året baserat på uppgifter från deras senaste räkenskapsår. Detta kan variera från gård till gård, eftersom vissa har räkenskapsår som löper från januari till december, medan andra löper från juli till juni. Därför baseras inte de siffror som presenteras nödvändigtvis på gårdsdata från samma period. Merparten av uppgifterna, 61 procent, avser perioden 1 januari 2020 till 31 december 2020, medan 14 procent avser tidigare perioder.

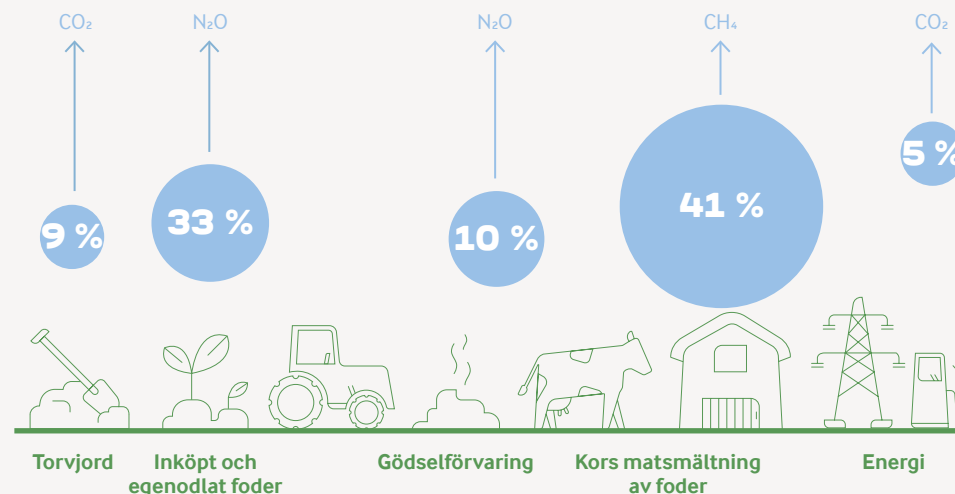
En osäkerhetsanalys har gjorts för att förstå de största osäkerhetsområdena relaterade till egenrapporterade uppgifter om utsläpp från gårdar. Analysen var centrerad kring fyra nyckelfaktorer: besättning, foder, grödor och gödselhantering och fokuserade på de parametrar som har störst inverkan på utsläppen på gården. Analysen kom fram till att data kan manipuleras med i värsta fall upp till 10–12 procent, men bara om gården från början hade höga utsläpp och påstod sig byta från ingen biogasbehandling till full biogasbehandling av flytgödsel. Mindre gårdar och gårdar som använder omfattande betessystem mäter inte alltid mängden foder som korna

äter eller torrfoderhalten hos gräset på fälten. För att göra det möjligt för dessa gårdar att rapportera innehåller systemet en modell som beräknar foderförbrukning baserat på besättningsstorlek och mjölkavkastning. Rapporteringen om torvmarker är ett utvecklingsfält och är fortfarande föremål för större osäkerhet än andra områden. På grund av dess relativt höga klimatpåverkan kan osäkerheter relaterade till torvmarker ha betydande inverkan på den totala rapporterade siffran för växthusgaser. Risken för fel och datamanipulation minimeras av att externa klimatrådgivare validerar data och även genom en systematisk statistisk process utförd av Arla för att filtrera bort avvikande värden. Alla avvikande värden flaggas för klimatrådgivarna, som kan gå tillbaka till gården för att undersöka saken. Siffrorna släpps endast till rapportering efter grundlig undersökning.

Metoderna som används för att beräkna utsläppen på gårdar utvecklas över tid. För närvarande ingår inte faktorer som potentiellt sänker de totala nettoutsläppen, som kolinlagring och ändringar av direkt markanvändning på gården. IDF 2015 föreslår att ändringar av direkt markanvändning ska inkluderas i beräkningarna.

En annan osäkerhet gäller datainsamling avseende förpackningar och transporter från våra leverantörer. Varje år skickar Arla en detaljerad begäran till våra leverantörer om att tillhandahålla nödvändiga uppgifter, tillsammans med en manual om hur de fyller i den tillhörande dokumentationen. Manuella dataposter från olika källor är tydliga risker för datakvaliteten. En rigorös intern valideringsprocess i två steg har införts för att minimera risken för rapporteringsfel.

VARIFRÅN KOMMER VÅRA UTSLÄPP PÅ GÅRDEN?



Övriga utsläpp, 2 procent, omfattar kapitalvaror och destruktions av kadaverrester.

Miljösiffror

1.2 ANDEL FÖRNYBAR ENERGI



ÖKAD ANDEL FÖRNYBAR ENERGI

Användningen av energi – inklusive värme och elektricitet – på Arlas anläggningar bidrar till klimatförändringarna, utarmning av icke-förnybara resurser och föroreningar. Det innebär att övergången från fossil till förnybar energi är ett viktigt nyckelområde för att uppnå Arlas klimatambition och minska koldioxidavtrycket från scope 1- och 2-utsläpp.

Andelen förnybar energi ökade till 33 procent under 2021 jämfört med 31 procent året innan. Kvoten påverkades positivt av inköp av extra grön el och biogas i Danmark.

Redovisningsmetoden för förnybar energi ändrades 2020 från platsbaserad till marknadsbaserad redovisning. Mellan 2016 och 2019 köpte Arla ett antal gröna certifikat, som aldrig medräknades i redovisningen, och därför redovisas endast siffrorna för 2020–2021 i ESG Tabell 1.2.

ESG Tabell 1.2 Inköpt energi för produktion
(1 000 MWh)

	2021	2020	2019	2018	2017
Icke förnybara källor:					
Naturgas, eldningsolja och gasol	1 773	1 816	-	-	-
Elektricitet	634	626	-	-	-
Fjärrvärme	19	5	-	-	-
Icke förnybara källor	2 426	2 447			
Förnybara källor:					
Biogas och biomassa	563	559	-	-	-
Fjärrvärme	210	119	-	-	-
Elektricitet	421	432	-	-	-
Förnybara källor	1 194	1 110			
Totalt inköpt energi för produktion	3 620	3 557	-	-	-
Andel förnybar energi, marknadsbaserat*	33 %	31 %	-	-	-
Andel förnybar energi, platsbaserat	32 %	35 %	33 %	27 %	24 %

* 2020 övergick Arla till marknadsbaserad redovisning och 2020 års siffror bygger på den nya metoden. Andelen förnybar energi baserat på nationella genomsnitt (platsbaserad metod) uppgick 2020 till 35 procent och visas på en separat rad.



Redovisningsprinciper

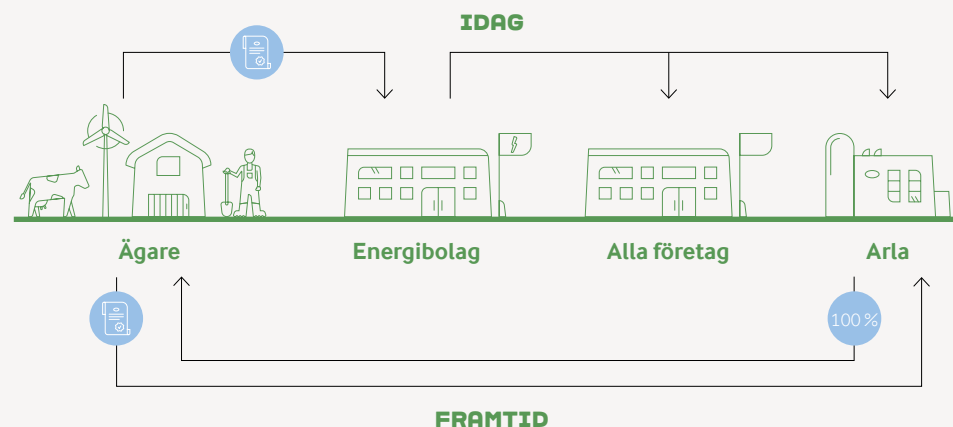
Energiförbrukningen i produktionen utgörs av förnybara och fossila bränslen och elektricitet. Förnybar energi är energi från förnybara källor, som fylls på naturligt, som sol, vind, vatten, biomassa och geotermisk värme. Från och med 2020 mäter och rapporterar Arla utsläpp baserat på marknadsbaserad redovisning och kommer att redovisa inköp av grön el genom kontraktuella överenskommelser i beräkningen av andelen förnybar energi. Den förnybara el som köps från nationella källor bedöms årligen med hjälp av siffror för nationell elmix som tillhandahålls av Sphera, ett branschledande konsultföretag som samlar in, utvärderar och analyserar utsläppsdata baserat på de senaste vetenskapliga rönen. För att beräkna andelen förnybar energi divideras

användningen av förnybar energi med koncernens totala energianvändning.

Vissa av Arlas anläggningar producerar och säljer överskottsenergi, dvs. el och värme. Den sålda energin har inte dragits av vid beräkningen av andelen förnybar energi. De uppgifter som presenteras i ESG Tabell 1.2 samlas månatligen in från Arlas anläggningar. Energiförbrukningsdata baseras främst på fakturainformation och automatiska mätaravläsningar på respektive anläggning och därför är det mycket låg osäkerhet kopplad till denna siffra. Arla tar inte hänsyn till energiförluster, därför ingår all inköpt energi i siffrorna.

DET GRÖNA KRETSLOPPET IDAG OCH I FRAMTIDEN

Ett sätt att säkra grön el för vår verksamhet är att köpa ursprungsgarantier direkt från våra ägare. Det ger våra gårdar ett bättre pris för deras energi och Arla får tillgång till ytterligare certifikat.



Miljösiffror

1.3 FAST AVFALL



ÖKAD MÄNGD FAST AVFALL

Avfall som inte kan återvinnas genom återvinning, återanvändning eller kompostering påverkar miljön. Arla strävar hela tiden efter att öka produktionseffektiviteten på anläggningarna, minska avfallet under hela tillverknings- och transportprocessen och att arbeta med leverantörer av avfallshantering för att minska avfallet samt förbättra avfallshanteringen.

2021 ökade det fasta avfallet till 33 500 ton jämfört med 32 975 ton förra året, främst drivet av utökad produktionskapacitet i Bahrain.

ESG Tabell 1.3 Fast avfall
(Ton)

	2021	2020	2019	2018	2017
Återvunnet avfall	21 640	21 402	21 651	20 233	19 699
Avfall till förbränning med energiåtervinning	8 679	8 991	10 011	12 546	11 088
Avfall för deponering	1 921	1 204	988	933	897
Farligt avfall	1 260	1 378	1 063	888	924
Totalt	33 500	32 975	33 713	34 600	32 608



Redovisningsprinciper

Fast avfall definieras som produktionsmaterial som inte längre är ägnat för sin ursprungliga användning och som måste återvinnas (t.ex. återvunnet, återanvänt eller komposterat) eller som inte återvinns (t.ex. deponering). Detta inbegriper förpackningsavfall, farligt och övrigt icke-farligt avfall. Arla samlar in data varje månad från alla anläggningar där vi har kontroll.



Osäkerheter och bedömningar

Information om fast avfall hämtas från externa avfallshanterare varje månad och rapporteras av anläggningarna. Under 2021 automatiserades datainsamlingen för Danmark och Sverige. För övriga länder är källan fortsatt manuell inmatning per anläggning, vilket ökar risken för fel. Det finns relevanta kontroller för att minska risken för fel.

Miljösiffror

1.4 VATTEN



VATTENFÖRBRUKNINGEN GÅR UPP NÅGOT

Att erbjuda tillgång till rent vatten är en viktig del av Arlas miljöambition och därför är en minskning av vattenförbrukningen och förbättrad vattenreningsteknik på produktionsanläggningar ett centralt fokusområde.

År 2021 ökade vattenförbrukningen i Arla med 1 procent jämfört med föregående år, drivet av utökad produktionskapacitet i Bahrain och ökad mozzarellaproduktion i Danmark.

ESG Tabell 1.4 Vattenförbrukning
(1 000 M3)

	2021	2020	2019	2018	2017
Vatten som köpts in externt	11 057	10 918	10 589	10 484	10 862
Vatten från interna brunnar	7 803	7 745	7 470	7 600	7 808
Totalt	18 860	18 663	18 059	18 084	18 670



Redovisningsprinciper

Vattenförbrukningen omfattar allt vatten som köps in från externa leverantörer och vatten från interna brunnar på produktionsanläggningar, lager och logistikterminaler. Vatten från externa brunnar inkluderar vatten som köpts från externa leverantörer före intern behandling. Vatten från interna brunnar avser brunnar på platser och uppmäts före intern behandling.



Osäkerheter och bedömningar

Vattenförbrukningsdata baseras på manuella indata på månadsbasis från anläggningarna. Det externt inköpta vattnet kontrolleras mot leverantörsdata, medan vatten från interna brunnar hämtas från manuella mätaravläsningar. För att minska risken för manuella fel genomgår alla data en noggrann intern validering på plats och centralt inom Arla.

Miljösiffror

1.5 DJURVÄLFÄRD



DJURVÄLFÄRDSRESAN PÅ RÄTT VÄG

Djurvälfärd har högsta prioritet för våra ägare och för Arla som företag. Arla har som mål att rapportera om de viktigaste åtgärderna för att beskriva och förbättra djurvälståndet. Våra nyckeltal för djurvälstånd inkluderar celltal, vilket är en bra indikator på sjukdom och stress hos kor, och fyra indikatorer kopplade till kornas fysiska utseende och välbefinnande. Indikatorerna är lagom hull, renlighet, rörlighet och skador. Dessa indikatorer har tagits fram utifrån vetenskaplig forskning om de vanligaste problemen hos mjölkkor.

Djurvälfärden på gården genomgår en extern revision minst en gång vart tredje år av ett världsledande kvalitetssäkrings- och revisionsföretag, SGS, som är specialiserat på djurvälstånd. 2021 var andelen granskade

gårdar 37 procent, vilket motsvarar 3 337 revisioner. Resultatet av revisionen kan utlösa en uppföljande revision om det finns stora problem eller flera mindre problem. Vid upprepade djurvälståndsoverträdelser och bristande efterlevnad av kraven stoppar Arla hämtningen av mjölk från gården och i sällsynta, extrema fall avslutas medlemskapet. Under 2020 uppgaderades och harmoniserades revisionsprocessen i alla ägarländer för att säkerställa att alla revisorer följer samma förfarande och standarder överallt. Därför redovisas endast uppgifter för 2021.

Det genomsnittliga celltalet i Arlas geografiska områden minskade med 2 procent till 191 000 celler/ml, den lägsta nivån på mer än fem år.

ESG Tabell 1.5 Indikatorer för djurvälstånd

	2021	2020	2019	2018	2017
Celltal (tusen celler/ml)	191	194	196	198	194
Andel granskade gårdar utan stora renlighetsproblem	98,4 %	-	-	-	-
Andel granskade gårdar utan stora rörlighetsproblem	99,5 %	-	-	-	-
Andel granskade gårdar utan stora problem med skador	100,0 %	-	-	-	-
Andel granskade gårdar utan stora problem med kornas kroppshull	99,8 %	-	-	-	-



Redovisningsprinciper

Celltal (genomsnitt):

Celltal i mjölk är främst vita blodkroppar. En förhöjd nivå av somatiska celler kan indikera inflammation (mastit) i kons juver, vilket orsakar djuret smärta och stress, och försämrar mjölk kvaliteten. Arla övervakar celltal (SCC) genom att analysera mjölk på bulk tanknivå varje gång mjölk samlas in från gårdarna. Nivåerna rapporteras kontinuerligt för att skydda mjölk kvaliteten. Siffran som rapporteras är ett vägt genomsnitt av Arlas hela mjölk invägning under ett givet år. Celltal tas emot från flera laboratorier i våra ägarländer. Celltal över 300 ger sänkt mjölkpris till gården, medan ett tillägg ges för celltal under 300.

Revision av gårdar och djurbaserade indikatorer

Djurvälfärdsförhållandena på alla Arlagårdar granskas regelbundet. En revision innebär en noggrann kontroll av besättningen och gården ur alla relevanta djurvälståndsperspektiv. Revisionerna omfattar ordinarie revisioner (utförs vart tredje år), stickprovskontroller, uppstartsbesök, fokusrevisioner och särskilda fokusrevisioner. Gårdar som genomgått revision definieras som andelen ägare som fick minst en revision under 2021. En ägare skulle potentiellt kunna få mer än en revision per år om denne äger mer än en gård eller om ägaren får både en ordinarie revision och en stickprovrevision. Uppföljningsrevisioner ingår inte i siffran.

Djurbaserade indikatorer utvärderade av revisorer

De nyckeltal som redovisas i tabell 1.5 avser andelen granskade gårdar utan stora problem som rapporteras inom varje kategori. När en revisor besöker gården görs ett urval från besättningen. Urvalsstorleken varierar beroende på besättningens storlek. Revisorn poängsätter korna i urvalet utifrån de fyra grundläggande välfärdsindikatorerna på en skala från 0–2, där 0 betyder inga identifierade problem, 1 betyder mindre problem och 2 betyder stora problem. Resultaten rapporteras till Arla. Om revisorerna kommer fram till att mer än 5 procent av korna i urvalet är för magra, mer än 25 procent är för smutsiga, mer än 15 procent är halta eller mer än 10 procent är skadade rapporterar de det som en stor djurvälståndsincident till Arla.



Osäkerheter och bedömningar

I Storbritannien inkluderar celltalet både avtalsbönder och ägare, men detta påverkar inte det totala celltalet.

Gårdarna genomgår revision vart tredje år. En jämförelse på årsbasis kan därför påverkas mot bakgrund av att det inte är samma gårdar som granskas varje år.

FYRA GRUNDLÄGGANDE INDIKATORER FÖR DJURVÄLFÄRD

Vi mäter kornas allmänna välbefinnande med hjälp av fyra indikatorer som utvecklats utifrån vetenskaplig forskning om de vanligaste problemen hos mjölkdjur.

Kor med bra kroppshull

Friska kor har den perfekta mängden fettreserv på sina kroppar – inte för lite och inte för mycket.

Rörliga kor

Går utan några problem och har ingen smärta i sina ben och klövar.

KOR MED BRA
KROPPSHULL

RÖRLIGA
KOR

RENA
KOR

KOR UTAN
SKADOR

Rena kor

löper en mindre risk att smittas av sjukdomar.

Kor utan skador

En skada på en ko kan vara en knöl, böld eller ett sår.

Kvoten är beräknad baserat på 3 337 Arlagården®-revisioner som utförts under 2021.

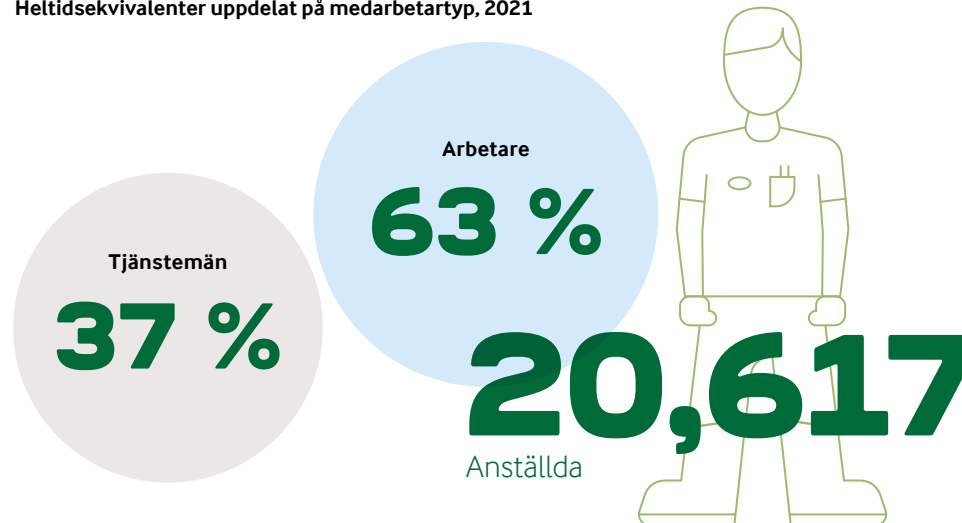
Sociala siffror

2.1 HELTIDSEKVIVALENTER


ANTALET HELTIDSEKVIVALENTER ÖKADE PÅ GRUND AV INSOURCING OCH INTERNATIONELL EXPANSION

Människorna är avgörande för Arlas framgång, så det är absolut nödvändigt att veta hur koncernen fördelar dessa resurser över geografiska områden och tid. Antalet anställda mäts i heltidsekvivalenter (FTE). Det totala antalet heltidsekvivalenter ökade med 3,0 procent jämfört med förra året. En viktig drivkraft var insourcing av administrativa uppgifter i Förenade Arabemiraten och Oman och expansion av produktionskapaciteten i Bahrain för att möjliggöra ökad efterfrågan och flytt av produktionslinjer från Danmark och Saudiarabien. Ökningen av heltidsekvivalenter i Danmark kan tillskrivas expansionen av Arla Foods Ingredients och insourcing av IT- och marknadsföringsaktiviteter.

Under de senaste fem åren har nivån på heltidsekvivalenter ökat med i genomsnitt 2 procent per år. Siffrorna visar ett skifte från våra centrala europeiska marknader till Polen och internationella marknader, särskilt till MENA. Detta stödjer Arlas strategiska plan att utöka den andel av verksamheten som finns utanför Europa, där tillväxtprognoserna är mer lovande.

Heltidsekvivalenter uppdelat på medarbetartyp, 2021

ESG Tabell 2.1 Heltidsekvivalenter

	2021	2020	2019	2018	2017
Danmark	7 565	7 350	7 258	7 264	7 069
Storbritannien	3 616	3 761	3 407	3 387	3 477
Sverige	3 076	3 114	2 977	3 001	3 029
Tyskland	1 590	1 632	1 681	1 759	1 809
Saudiarabien	974	970	952	965	1 009
Polen	582	529	511	463	433
Nordamerika	501	479	477	502	496
Nederländerna	349	351	339	327	320
Finland	364	336	319	325	325
Andra länder	2 000	1 498	1 253	1 197	1 006
Heltidsekvivalenter	20,617	20 020	19 174	19 190	18 973


Redovisningsprinciper

Heltidsekvivalenter definieras som den avtalade arbetstiden för en anställd jämfört med ett heltidskontrakt i samma befattning och land. Siffran för heltidsekvivalenter används för att mäta den aktiva arbetsstyrkan som räknas i heltidstjänster. En heltidsekvivalent (FTE) på 1,0 motsvarar en heltidsanställd, medan en heltidsekvivalent på 0,5 motsvarar halvtid.

Den genomsnittliga siffran för heltidsekvivalenter som redovisas i not 1.2 i koncernredovisningen och i ESG Not 2.1 beräknas som en genomsnittlig siffra för varje juridisk enhet under året baserat på kvartalsmätningar i slutet av varje kvartal.

Alla anställda ingår i siffran för heltidsekvivalenter, både fast anställda och anställda med tidsbegränsade avtal. Anställda på långledighet, t.ex. föräldraledighet, eller långtidssjukskrivna ingår inte.

Majoriteten av de anställda inom produktion och logistik klassificeras som arbetare, medan anställda inom försäljning och administrativa funktioner klassificeras som tjänstemän. Förhållandet mellan tjänstemän och arbetare beräknas baserat på antalet heltidsekvivalenter per den 31 december.

Medarbetardata hanteras centralt, i enlighet med dataskyddsförordningen GDPR. Siffran för heltidsekvivalenter rapporteras internt månadsvis. För att förbättra datakvaliteten valideras data av respektive juridisk enhet kvartalsvis.

Sociala siffror

2.2 KÖNSFÖRDELNING I STYRELSEN**ANDELEN KVINNOR I LEDNINGEN ÖKADE**

Stor mångfald bland personalen är nyckeln till Arlas framgång. Arlas policyer skiljer inte mellan män och kvinnor när det gäller befordringsmöjligheter eller lön, men kvinnor är underrepresenterade bland Arlas arbetare, och i mindre utsträckning även bland tjänstemännen.

Arlas mål är att skapa en arbetsplats med en mångfaldig arbetsstyrka som främjar lika möjligheter oavsett bakgrund, kultur, religion, kön m.m. Policyer om mångfald, inkludering och mot trakasserier finns på plats för att hantera dessa frågor på ett strukturerat sätt och en visuellblåsarplattform gör det möjligt för anställda att rapportera alla typer av trakasserier. Våra råd på både lokal och global nivå bidrar också till att säkerställa att beslut som rör arbetsplatsen gynnar både medarbetarna och Arla. Könsfördelning i styrelsen redovisas i ESG Not 3.1.

Könsfördelning (alla anställda)

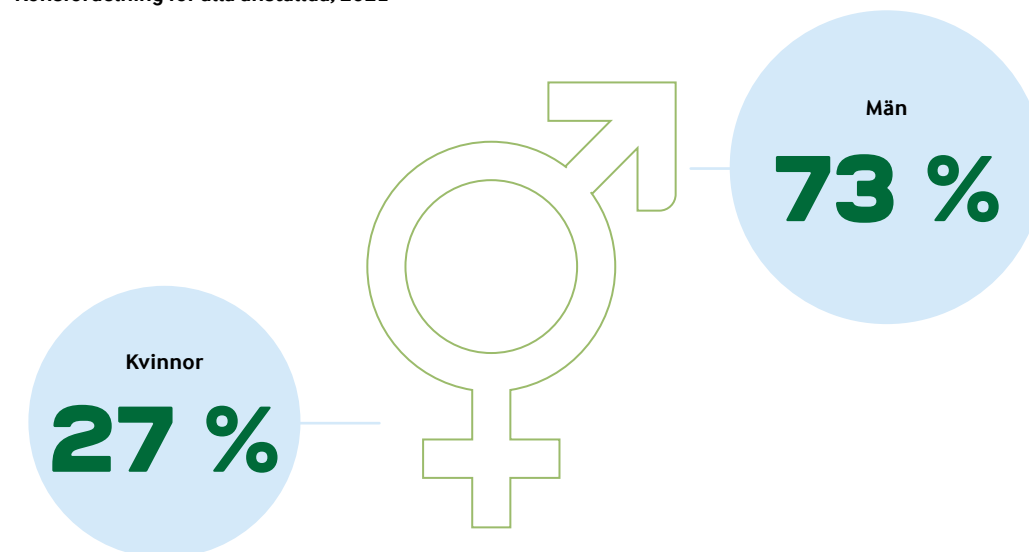
2021 var andelen kvinnor i heltidsekvivalenterna oförändrad jämfört med föregående år, på 27 procent. Läs mer om hur Arla arbetar med mångfald på sidan 55.

Könsfördelning (i ledningen)

27 procent av befattningar på chefsnivå eller högre var kvinnor, vilket var en liten ökning jämfört med i fjol.

Könsfördelning (i koncernledningen)

14 procent av koncernledningen var kvinnor, vilket är oförändrat jämfört med året innan.

Könsfördelning för alla anställda, 2021**ESG Tabell 2.2.a Könsfördelning för alla anställda (alla anställda)**

	2021	2020	2019	2018	2017
Total andel kvinnor	27 %	27 %	27 %	27 %	26 %

ESG Tabell 2.2.b Könsfördelning i ledningen (mångfald i ledningen)

	2021	2020	2019	2018	2017
Andelen kvinnor på chefsnivå eller högre	27 %	26 %	26 %	23 %	22 %

ESG Tabell 2.2.c Könsfördelning i koncernledningen

	2021	2020	2019	2018	2017
Andel kvinnor i koncernledningen (EMT)	14 %	14 %	29 %	29 %	29 %

**Redovisningsprinciper****Könsfördelning (alla anställda)**

Könsfördelning definieras som andelen kvinnliga heltidsekvivalenter i förhållande till det totala antalet heltidsekvivalenter. Könsfördelningen baseras på heltidsekvivalenter per den 31 december 2021. Den omfattar alla anställda, både arbetare och tjänstemän.

Könsfördelning (i ledningen)

Inom Arla definieras könsfördelning i ledningen som andelen kvinnliga heltidsekvivalenter i tjänster på chefsnivå eller högre i förhållande till det totala antalet heltidsekvivalenter på chefsnivå eller högre.

Könsfördelning (i koncernledningen)

Könsfördelning i ledningen definieras som andelen kvinnor i koncernledningen (EMT) per den 31 december 2021.

Sociala siffror

2.3 LÖNEKVOT EFTER KÖN



KLYFTAN MELLAN MÄNS OCH KVINNORS LÖNER MINSKADE

Att betala lika lön för lika arbete oavsett kön är ett grundläggande krav för ett etiskt och ansvarstagande företag. Inom Arla ligger män och kvinnor med samma eller motsvarande arbeten på samma lönenivå. Detta säkerställs genom väldefinierade och fasta löneklasser inom alla jobbkategorier.

Lönekvoten mellan könen är en indikator på var kvinnor är placerade i företagshierarkin. Arla siktar mot fullständigt rättvis behandling mellan könen, vilket skulle representeras av en lönekvot mellan könen på 1,0. Under 2021 var medianlönen inom Arla för män 3 procent högre än medianlönen för kvinnor, en minskning jämfört med 5 procent förra året.

ESG Tabell 2.3 Lönekvot efter kön

	2021	2020	2019	2018
Lönekvot efter kön	1,03	1,05	1,05	1,06



Redovisningsprinciper

Lönekvoten efter kön definieras som medianlönen för män dividerat med medianlönen för kvinnor. Den lön som används i beräkningen omfattar avtalsenlig grundlön medan pension och andra förmåner inte ingår.



Osäkerheter och bedömningar

Riktlinjerna för ESG-rapportering från Finansforeningen/ CFA Society Denmark och Nasdaq rekommenderar att den totala arbetsstyrkan liksom bonus och pension ska ingå i ekvationen. Men på grund av databegränsningar är det bara lönekvoten efter kön för tjänstemän som redovisas. Vi bedömer att klyftan för lönekvoten efter kön skulle bli mindre om arbetare inkluderades, eftersom män är överrepresenterade bland arbetare.

Sociala siffror

2.4 PERSONALOMSÄTTNING



PERSONALOMSÄTTNINGEN ÖKAR PÅ GRUND AV COVID

Att locka och behålla rätt personer är absolut nödvändigt för att Arlas verksamhet ska bli framgångsrik. Personalomsättningen visar fluktuationerna i arbetsstyrkan. Arla strävar efter en stabil omsättning och är medvetna om att en viss omsättning behövs för att förbli konkurrenskraftig och innovativ.

Personalomsättningen ökade till 13 procent jämfört med 10 procent förra året. Utvecklingen drevs av en

ökning av den frivilliga omsättningen till 10 procent från 6 procent förra året. Ökningen var något högre än nivån för tidigare år, sannolikt påverkad av covid-19-situationen och den ovanligt låga frivilliga omsättningen 2020. Den ofrivilliga omsättningen minskade något till 3 procent jämfört med 4 procent förra året.

ESG Tabell 2.4 Personalomsättning

	2021	2020	2019	2018	2017
Frivillig omsättning	10 %	6 %	8 %	8 %	8 %
Ofrivillig omsättning	3 %	4 %	4 %	4 %	3 %
Total omsättning	13 %	10 %	12 %	12 %	11 %



Redovisningsprinciper

Omsättningen är uppdelad i frivillig (dvs. den anställda väljer att lämna företaget) och ofrivillig (dvs. den anställda avskedas). Med en sådan differentiering är omsättningen en indikator för förmågan att behålla talanger inom Arla och indikerar även verksamhetens effektivitet.

Personalomsättningen beräknas som förhållandet mellan det totala antalet anställda som lämnar företaget och det totala antalet anställda under samma period. Siffran avser antalet anställda och inte heltidsekvivalenter.

Omsättningen beräknas för alla som är fast anställda och inkluderar flera anledningar till att de slutar, däribland pension, avsked och uppsägning. En person anses ha lämnat företaget från den månad då lönen inte längre betalas ut (t.ex. kan vissa anställda ha rätt till ersättning under ett par månader efter avsked).

Sociala siffror

2.5 LIVSMEDELSSÄKERHET – ANTAL PRODUKTÅTERKALLELSER



NOLL ÅTERKALLELSER AV PRODUKTER 2021

För Arla som globalt livsmedelsföretag är livsmedels-säkerhet centralt. Arlas kärnansvar är att se till att våra produkter är säkra att äta och dricka och att det tydligt och korrekt anges på förpackningen vad produkten innehåller. Livsmedelssäkerhet är också en av de viktigaste indikatorerna gentemot konsumenterna, och visar om Arlas produkter produceras och märks enligt högsta kvalitetsstandard.

Under 2021 återkallades inga produkter medan en produkt återkallades förra året. Arla strävar efter att alla produkter ska vara säkra att konsumera och arbetar kontinuerligt i hela värdekedjan, inklusive med leverantörer, för att minska antalet återkallelser till så nära noll som möjligt. Alla produktincidenter måste hanteras i tid för att garantera säkerheten för våra konsumenter samt lagenligheten och produktkvaliteten (Arla eller handelns egna märken). Hanteringen av alla offentliga återkallelseincidenter följer en detaljerad och standardiserad process. Hantering av produktincidenter testas också årligen.

ESG Tabell 2.5 Återkallelser

	2021	2020	2019	2018	2017
Antal återkallelser	0	1	4	2	10



Redovisningsprinciper

I enlighet med rapporteringsstandarderna för ESG definieras produktåterkallelser som offentliga återkallelser. En offentlig återkallelse är den åtgärd som vidtas när produkter utgör en väsentlig risk vad gäller livsmedelssäkerhet, en juridisk risk eller en risk som påverkar varumärkesintegriteten. Offentlig återkallelse är endast relevant om produkterna finns tillgängliga för konsumenterna på marknaden.

Offentliga återkallelser rapporteras så snart de inträffar och en incidentrapport måste fyllas i om varje incident inom två veckor från det första meddelandet om problemet. Det totala antalet offentliga återkallelser rapporteras externt på årsbasis.

2.6 OLYCKOR



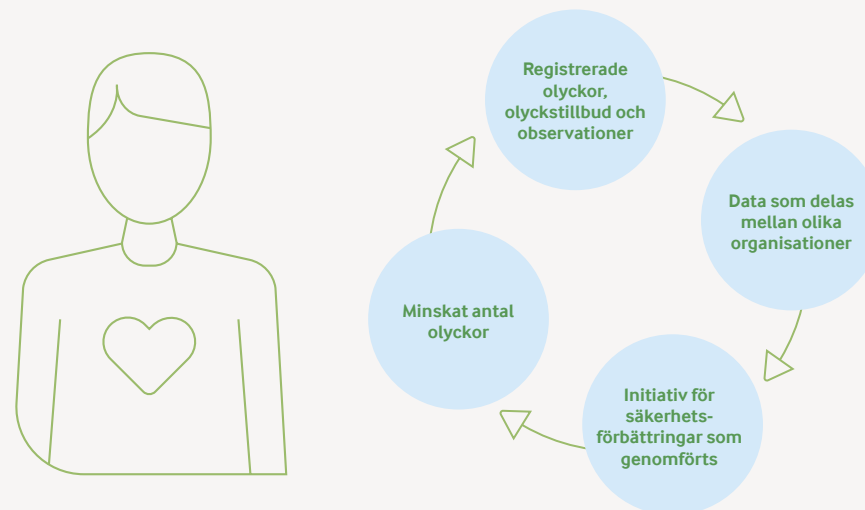
OLYCKOR ÄR FORTFARANDE EN VIKTIG PRIORITERING

Arla har en omfattande och lång värdekedja och erbjuder en mängd olika arbeten i olika regioner. Våra medarbetare är nyckeln till framgång för Arla, och ambitionen är att se till alla medarbetare har säkra och hälsosamma arbetsförhållanden. Arla strävar efter att helt undvika olyckor, skador och arbetsrelaterade sjukdomar.

Ett systematiskt tillvägagångssätt för fastställande av mål tillämpas för att reducera risk och problem,

i ett nära samarbete med medarbetare i hela organisationen. Olyckor som leder till skador kan vara skador som leder till förlorad tid (LTA) eller mindre skador som inte leder till någon förlorad tid. Antalet LTA per 1 miljon arbetstimmar minskade till 4,3 jämfört med 5,2 förra året. Minskningen syns både inom logistik och produktion, särskilt i Danmark, Sverige och Finland, men även på internationella anläggningar. Utvecklingen är ett resultat av fortsatt fokus på säkerhetsmedvetenhet med hjälp av Cornerstone.

ÅTERKOPPLINGSSLINGA FÖR ATT MINSKA ANTALET OLYCKOR

ESG Tabell 2.6 Olyckor
(per 1 miljon arbetstimmar)

	2021	2020	2019	2018	2017
Olycksfrekvens	4,3	5,2	6,0	7,9	9,3



Redovisningsprinciper

En LTA är en arbetsplatskada som en anställd har lidit under arbetet, som leder till frånvaro i en eller flera dagar från arbetet på schemalagda arbetsdagar/skift. En olycka anses vara en LTA endast när den anställde inte kan utföra sina vanliga arbetsuppgifter, behöver tid för återhämtning eller tilldelas ändrade arbetsuppgifter under återhämtningsperioden.

Alla anställda – såväl Arla-anställda som inhyrd personal – som utför ett Arla-jobb och drabbas av en arbetsplatsrelaterad skada eller sjukdom är skyldiga att rapportera det till sin gruppleddare/chef så snart som rimligen är möjligt, oavsett allvarlighetsgrad.

De flesta anställda på anläggningarna har tillgång till en mobilapp där de snabbt och enkelt kan rapportera in eventuella olyckor. Anmälan måste göras innan den skadade personen lämnar arbetet. Olyckor som rapporteras efter att den skadade partens arbetsdag är slut kanske inte godkänns som arbetsplatsolycka. Antalet olyckor rapporteras till styrelsen och koncernledningen varje månad.

Ägarstyrning

3.1 KÖNSFÖRDELNING – STYRELSE



ANDELEN KVINNOR OFÖRÄNDRAD FRÅN FÖREGÅENDE ÅR

Jämn könsfördelning i styrelsen är viktigt, delvis för att säkerställa att båda könen är representerade på en hög nivå och delvis för att få olika perspektiv på verksamheten. Att säkerställa jämn könsfördelning i styrelsen är också ett lagkrav i Danmark. Den nuvarande styrelsen består av 15 ägare, tre arbetstagarrepresentanter och två externa rådgivare, och endast ägarrepresentanterna väljs av representantskapet på bolagsstämman.

Fyra av dessa 20 styrelseledamöter är kvinnor, vilket återspeglar en fördelning på 20 procent kvinnor och

80 procent män, vilket är oförändrat jämfört med förra året. I enlighet med paragraf 99b i den danska årsredovisningslagen medräknas endast ledamöter som valts av representantskapet in i siffran. 2021 var två av de 15 ägarna i styrelsen kvinnor, vilket motsvarar en sammansättning på 13 procent kvinnor och 87 procent män. Det är oförändrat jämfört med föregående år. 2021 satte Arla upp ett uppdaterat fyraårigt mål för att uppnå en kvinnlig representation i styrelsen på minst 20 procent. Målet uppnåddes inte 2021.

ESG Tabell 3.1 Könsfördelning i styrelsen

	2021	2020	2019	2018	2017
Andel kvinnor i styrelsen	13 %	13 %	13 %	13 %	12 %



Redovisningsprinciper

Könsfördelningen beräknas som andelen kvinnliga ledamöter den 31 december. Det inkluderar endast

styrelseledamöter valda av årsstämman och exkluderar arbetstagarrepresentanter och styrelsens rådgivare.

Ägarstyrning

3.2 NÄRVARO PÅ STYRELSEMÖTEN



MÖTESNÄRVARON ÄR FORTSATT HÖG

Närvaro på styrelsemöten säkerställer att alla Arlas ägare och medarbetare är representerade när viktiga strategiska beslut fattas. Arlas styrelseledamöter är mycket engagerade, och generellt deltar alla styrelseledamöter i alla möten om de inte är förhindrade att göra det på grund av hälsoskäl.

2021 minskade mötesnärvaron till 98 procent från 99 procent förra året. Information om styrelseledamöterna finns på sidan 42–44.

ESG Tabell 3.2 Närvaro styrelsemöten

	2021	2020	2019	2018	2017
Antal möten	12	10	10	13	9
Närvaro	98 %	99 %	96 %	99 %	99 %



Redovisningsprinciper

Närvaro på styrelsemöten beräknas som förhållandet mellan summan av ordinarie styrelsemöten som besöktes per styrelseledamot och den totala möjliga närvaron.

Nuvarande styrelse består av tre arbetstagarrepresentanter, två externa rådgivare och 15 ägare. Vid beräkning av styrelsens mötesnärvaro ingår alla 20 styrelseledamöter.

Ägarstyrning

3.3 ALLMÄNNA REDOVISNINGSPRINCIPER

Grund för upprättandet

Koncernens ESG-rapport (miljö, socialt ansvar och ägarstyrning) bygger på löpande månatliga och årliga rapporteringsrutiner. Konsolideringsprinciperna bygger på operativ kontroll om inget annat beskrivs separat i definitionsavsnittet i varje ESG-not. Alla rapporterade data följer samma rapporteringsperiod som koncernredovisningen.

Väsentlighet

Vid presentationen av koncernens ESG-rapport fokuserar ledningen på att presentera information som anses vara av väsentlig betydelse för Arlas intressenter, eller som relevanta yrkesgrupper eller myndigheter rekommenderar att man presenterar.

Under 2021 uppdaterade vi vår väsentlighetsanalys, som nu bygger på begreppet dubbel väsentlighet. Det innebär att vi undersöker hur Arla påverkar intressenter i sociala, miljömässiga eller ekonomiska frågor, samt hur dessa frågor påverkar Arlas verksamhet.

Varje ämne i väsentlighetsanalysen (se grafik) representerar en bredare agenda och underliggande frågor, som identifieras utifrån relevanta ESG-/hållbarhetsramverk och säkerställs genom insikter från Arlas strategiprocess. På grundval av synpunkter från olika expertgrupper inom Arlas värdekedja utarbetades ett analysutkast som skickades ut till en bredare grupp utvalda externa och interna intressenter för ytterligare kommentarer och dialog. De externa intressenterna omfattar 20 viktiga kunder, utvalda ägare, icke-vinstdrivande organisationer och finansinstitut i Danmark, Sverige, Storbritannien och Centraleuropa.

Uppdateringen 2021 visade att livsmedelssäkerhet fortfarande har högsta prioritet för både externa och interna intressenter. Andra områden som fortfarande är högt prioriterade är djuromsorg och utsläpp av växthusgaser.

Ovanstående prioriteringar återspeglas i hela årsredovisningen: Djurvälstånd (sidan 26 och CSR-rapporten), styrningsprinciper (sidorna 46–56) och mångfaldspolicy (sidan 55) redovisas

utförligt. I ESG-rapporten presenteras data och redovisningsprinciper relaterade till Arlas utsläpp av växthusgaser (not 1.1), djurvälstånd (not 1.5), livsmedelssäkerhet (not 2.5), avfall (not 1.3) och mångfald (not 2.2 och 2.3), vilket gör Arlas verksamhet mer transparent och ansvarstagande.

Siffrorna i avsnittet om koncernens ESG-data valdes delvis ut baserat på väsentlighetsanalysen, men även med tanke på mognaden hos data för att säkerställa hög datakvalitet för varje nyckeltal. I vissa fall drogs slutsatsen att den nuvarande dataspårnings- eller insamlingskapaciteten inte ger tillräcklig datakvalitet för att möjliggöra upplysningar av högsta standard, trots att siffrorna kan vara av väsentlig betydelse för intressenterna. I dessa fall, till exempel vad gäller återvinningsbarhet inom förpackningar, har nödvändiga åtgärder för att förbättra spårning och insamling av data initierats. För de kommande åren är planen att bredda omfattningen av rapporteringen för att fullt ut följa bästa praxis i ESG-rapporteringen.

Rapportens omfattning

Miljönyckeltal (not 1.1–1.4) omfattade data från alla produktions- och logistikplatser. Detta omfattar i kombination med mjölk, extern avfallshantering, extern transport och förpackning alla väsentliga aktiviteter i Arlas värdekedja. Miljöpåverkan kopplad till kontor, affärsresor och annan mindre väsentlig verksamhet ingick inte i den totala utsläppssiffran. Denna omfattning gäller även nyckeltal för olyckor, not 2.6, vilket också inkluderar olyckor på huvudkontor i Danmark, Storbritannien, Sverige och Tyskland.

Jämförelsesiffror

I linje med riktlinjerna för ESG-rapportering presenteras där så är möjligt miljödata i absoluta tal för att säkerställa jämförbarhet. I förekommande fall ingår mått på framsteg mot Arlas tidigare kommunicerade interna mål. Utgångsvärden och jämförelsetal omräknas enligt Arlas omräkningspolicy. Som standard granskas Arlas baslinjeutsläpp vart femte år från målbasåret (2020, 2025, 2030), om inga betydande strukturella eller metodologiska förändringar utlöser en omräkning dessförinnan. Vart femte år bedömer Arla

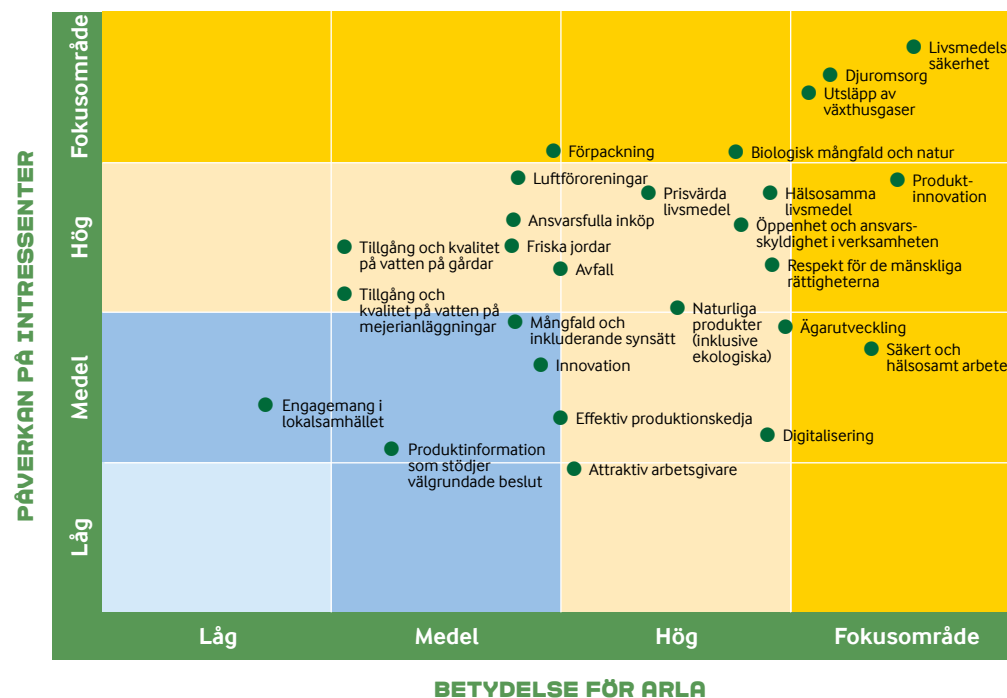
om de strukturella förändringarna (t.ex. förvärv eller avyttringar) under de gångna åren når tröskelvärdet för signifikans när de ackumuleras. Varje år bedömer Arla om de strukturella förändringarna det året når tröskelvärdet för signifikans (se nedan), individuellt eller sammantaget.

En tröskel definieras för varje Science Based Target:

- Scope 1 och 2: 5 procents förändring jämfört med basåret
- Scope 3 per kilo mjölkråvara: 3 procents förändring jämfört med basåret

När baslinjeutsläppen räknas om på grund av betydande strukturella förändringar i företaget (enligt definitionen ovan) räknas historiska siffror också om och rapporteras vid sidan av de icke-omräknade (faktiska) historiska utsläppssiffrorna. Detta gör det lättare för läsaren att förstå Arlas faktiska utsläpp varje år. Andra externt rapporterade ESG-nyckeltal omräknas endast om väsentliga misstag under föregående års rapportering upptäcks. Misstagens väsentlighet fastställs från fall till fall.

VÄSENTLIGHETSANALYS





DEN OBEROENDE REVISORNS BESTYRKANDERAPPORT MED RIMLIG SÄKERHET

TILL INTRESSENTERNA I ARLA FOODS AMBA

Vi har anlåtts av Arla Foods amba för att utföra ett "uppdrag med rimlig säkerhet", enligt definitionen i International Standards on Assurance Engagements, härnäst kallat uppdraget, för att rapportera om Arlas miljömässiga, sociala och styrningssiffror i ESG-uttalandena ("föremålet") som ingår i årsredovisningen på sidorna 121–135 för perioden 1 januari 2021 till 31 december 2021 ("årsredovisningen").

Kriterier som tillämpas av Arla

Vid utarbetandet av föremålet har Arla tillämpat de kriterier som beskrivs på sidorna 121–135 ("kriterierna"). Föremålet ska läsas och förstås tillsammans med rapporteringskriterierna, vilka ledningen enbart ansvarar för att välja och tillämpa. Till följd av detta kan informationen om föremålet eventuellt inte lämna sig för ett annat ändamål. Avsaknaden av en etablerad praxis för att härleda, utvärdera och mäta föremålet möjliggör olika, men godtagbara, mättekniker och kan påverka jämförbarheten mellan enheter och över tid.

Ledningens ansvar

Arlas ledning ansvarar för att välja ut kriterierna och för att i alla väsentliga avseenden presentera föremålet i enlighet med dessa kriterier. Detta ansvar omfattar att fastställa och upprätthålla interna kontroller, att upprätthålla adekvata register och göra uppskattningar som är relevanta för utarbetandet av föremålet, så att det är fritt från väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på bedrägeri eller fel.

Revisorernas ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om presentationen av föremålet på grundval av de bevis vi har erhållit.

Vi har utfört vårt uppdrag i enlighet med ISAE 3000 (International Standard for Assurance Engagements Other Than Audits or Reviews of Historical Financial Information) och de ytterligare kraven i den danska revisionslagstiftningen. Dessa standarder kräver att vi planerar och utför vårt uppdrag för att nå rimlig säkerhet om huruvida föremålet i allt väsentligt presenteras i enlighet med kriterierna, samt att vi utfärdar en rapport. Beskaffenheten hos, tidpunkten för och omfattningen av de valda förfarandena grundar sig på vår bedömning, inklusive en bedömning av risken för väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på bedrägeri eller fel.

Vårt oberoende och vår kvalitetskontroll

Vi har bibehållit vårt oberoende och bekräftar att vi har uppfyllt kraven för god revisionssed som utfärdats av International Ethics Standards Board for Accountants och de ytterligare krav som gäller i Danmark, och att vi har den kompetens och de erfarenheter som krävs för att genomföra uppdraget.

EY Godkendt Revisionspartnerselskab lyder under International Standard on Quality Control (ISQC) 1 och använder därmed ett omfattande kvalitetskontrollsystem, dokumenterade policyer och rutiner för efterlevnad av etiska krav, yrkesstandarder och tillämpliga krav i dansk lag och andra föreskrifter.

Beskrivning av utförda förfaranden

Som en del av vår undersökning omfattade våra förfaranden:

- Intervjuer med relevant personal för att förstå affärs- och rapporteringsprocessen under rapporteringsperioden, inklusive processen för insamling, sammanställning och rapportering av föremålet och inspekterad relevant dokumentation

- Kontroll av att beräkningskriterierna har tillämpats korrekt i enlighet med de metoder som anges i kriterierna
- Genomförande av analytiska förfaranden för att stödja föremålets rimlighet
- Identifiering och testning av antaganden med hjälp av stickprov, som stöder beräkningar av miljösiiffror på sidorna 124–129.
- Testning såvitt möjligt, med hjälp av stickprov, av underliggande källinformation för att kontrollera uppgifternas fullständighet och exakthet. När det inte har gått att få fram underliggande källinformation används metoder som t.ex. omberäkning och jämförelse med finansiella mått eller statistisk modellering för att bekräfta logiken i data
- Utförande av två fysiska platsbesök i Danmark och Tyskland och två virtuella platsbesök i Argentina och Storbritannien för att visuellt inspektera verksamheten, göra förfrågningar, testa att processer och kontroller utförs i enlighet med vår överenskommelse, inspektera dokument på urvalsbasis och utvärdera om anläggningen följer riktlinjerna för gruppapportering
- Intervjuer med externa specialister med ansvar för att bidra till beräkningarna av djurvälstånd och lantbrukarnas klimatdata för att utvärdera kompetens, förmåga och objektivitet samt utvärdera om resultaten av den externa specialistens arbete är tillräckliga för våra ändamål
- Utvärdering av överensstämmelsen hos informationen i föremålet i förhållande till information i årsredovisningen som inte ingår i omfattningen för våra undersökningar

Vi genomförde även andra förfaranden som vi ansåg nödvändiga under omständigheterna.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som rimlig grund för våra uttalanden.

Slutsats

Vi anser att Arlas siffror för miljö, socialt ansvar och styrning i ESG:s uttalanden för perioden 1 januari 2021–31 december 2021 i alla väsentliga avseenden presenteras i enlighet med de kriterier som beskrivs på sidorna 121–135.

Viby, 9 februari 2022

EY Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr 30700228

Henrik Kronborg Iversen
Auktoriserad revisor
MNE-nr 24687

Carina Ohm
Partner
Chef för Climate Change
and Sustainability Services