



ARLA FOODS

ARLA FOODS AB
och

ARLA FOODS amba

Med garanti av ARLA FOODS amba

FÖRETAGSCERTIFIKAT

SEK 2.500.000.000

Med möjlighet att emittera i SEK och EUR

Arrangör



Emissionsinstitut



Swedbank
Markets



Issuing and Paying Agent





FÖRETAGSCERTIFIKAT SEK 2.500.000.000

Villkor i sammandrag

Låntagare:	Arla Foods AB (publ) och Arla Foods amba ("Låntagarna").
Garantigivare:	Arla Foods amba
Rambelopp:	Det högsta sammanlagda nominella belopp av företagscertifikat som vid någon tidpunkt får vara utestående är SEK 2.500.000.000 eller motsvärdet därav i EUR.
Valörer:	Nominellt SEK 1.000.000 eller EUR 100.000 eller i båda fallen hela multiplar därav.
Löptid:	Högst ett år.
Räntevillkor:	Den ränta som gäller på penningmarknaden för motsvarande typ av certifikat vid emissionstillfället.
Registrering:	Företagscertifikaten är anslutna till VPC:s bruttoclearingfunktion för clearing av begränsade penningmarknadsinstrument varför inga fysiska värdepapper kommer att utfärdas.
Emissionsinstitut:	Danske Bank A/S, Danmark, Sverige Filial, FöreningsSparbanken AB (publ) och Nordbanken AB (publ)
Issuing and Paying Agent:	Nordbanken AB (publ)
Marknad:	Emissionsinstitutet erbjuder företagscertifikat för placering på penningmarknaden och upprätthåller andrahandsmarknad i företagscertifikat emitterade i SEK genom att vara beredda att ange köpräntor och, när så är möjligt, säljräntor. Emissionsinstitutet upprätthåller andrahandsmarknad i företagscertifikaten så länge de bedömer att företagscertifikaten och av andra företag utgivna certifikat kan placeras till normala marknadsvillkor.
Rätt att företräda företagscertifikatinnehavare:	Emissionsinstitutet äger rätt att företräda företagscertifikatinnehavarna i allt som rör företagscertifikaten.
Garanti:	Arla Foods amba har såsom för egen skuld garanterat rätta fullgörandet av Arla Foods AB:s förpliktelser enligt företagscertifikaten.
Särskilt åtagande:	Låntagarna ställer inte säkerhet för sin upplåning under detta företagscertifikatprogram. Med anledning av detta har Låntagarna förbundit sig gentemot Emissionsinstitutet att inte ställa säkerhet för annat penningmarknadslån eller liknande lån som upptagits eller kan komma att upptagas av Låntagarna.

Härutöver hänvisas till omstående

"Allmänna Villkor för Företagscertifikat".

ALLMÄNNA VILLKOR FÖR FÖRETAGSCERTIFIKAT

utgivna enligt dealeravtal daterat den 29 januari 2001 ("Dealeravtalet") mellan Arla Foods AB (publ) org nr 556579-4400 ("Bolaget") och Arla Foods amba (Föreningen) (tillsammans kallade "Låntagarna", envar kallad "Låntagaren"), å ena sidan, samt Danske Bank A/S, Danmark, Sverige filial, Nordbanken AB (publ) (ledarbank) och FöreningsSparbanken AB (publ), (gemensamt kallade "Emissionsinstituten", ettvar av dem "Emissionsinstitut"), å andra sidan, samt issuing and paying agent avtal ("IPA-avtalet") daterat den 29 januari 2001 mellan Låntagarna och Nordbanken AB (publ) ("IPA"). Dealeravtalet och IPA-avtalet kallas nedan gemensamt "Avtalen".

För rätta fullgörandet av Bolagets förpliktelser enligt Avtalen och samtliga utestående Företagscertifikat har Arla Foods amba (i denna egenskap kallad "Garantigivaren") utfärdat en garanti såsom för egen skuld. Garantin förvaras hos Nordbanken AB (publ).

1. DEFINITIONER

- 1.1 Utöver ovan gjorda definitioner samt definitioner i Avtalen, skall i dessa villkor följande benämningar ha den innebörd som anges nedan.

"Affärsdag"	dag då överenskommelse om placering av Företagscertifikat träffas mellan Låntagaren och vederbörande Emissionsinstitut;
"Bankdag"	dag i Sverige som inte är söndag eller annan allmän helgdag eller som beträffande betalning av skuldebrev inte är likställd med allmän helgdag;
"EUR"	euro;
"EURIBOR"	den räntesats som publiceras på Telerates sida 248 (eller genom sådant annat system eller på sådan annan sida som ersätter nämnda system respektive sida) och som utgör genomsnittet av de räntesatser som c:a kl 11:00 på aktuell räntebestämningsdag erbjuds till ledande banker för depositioner i EUR på interbankmarknaden i Europa för veckolån i EUR eller – om EURIBOR ej fastställs eller publiceras för viss period – Ledarbankens bedömning av den ränta svenska affärsbanker erbjuder för veckoutlåning av aktuellt belopp i EUR på interbankmarknaden i Stockholm;
"Fordringshavare"	den som är antecknad på VP-konto som borgenär eller som berättigad att i andra fall ta emot betalning enligt ett Företagscertifikat;
"Företagscertifikat"	ensidig skuldförbindelse som registrerats enligt lag (1998:1479) om kontoföring av finansiella instrument och som utgivits av Låntagarna i enlighet med Avtalen och dessa villkor;
"Koncernbolag"	varje bolag och ekonomiska förening som ingår i den koncern i vilken Garantigivaren är moderförening;
"Kontoförande Institut"	bank eller annan som har medgivits rätt att vara kontoförande institut enligt lagen om kontoföring av finansiella instrument och hos vilken Fordringshavare öppnat VP-konto avseende Företagscertifikat;
"Nominellt Belopp"	det belopp i SEK eller EUR som enligt respektive Företagscertifikat skall betalas på förfallodagen;
"Rambelopp"	SEK två och en halv miljard (2.500.000.000) eller dess motvärde i EUR utgörande det högsta sammanlagda Nominella Belopp av Företagscertifikat som vid varje tid får vara utestående enligt Dealeravtalet (i den mån inte annat följer av överenskommelse mellan Låntagarna och Emissionsinstituten enligt punkt 9.1) varvid Företagscertifikat i EUR skall omräknas till SEK enligt den kurs som på Affärsdagen för respektive Företagscertifikat publiceras av Reuters på sida "SEKFIX=" (eller genom sådant annat system eller på sådan annan sida som ersätter nämnda system respektive sida) eller, om sådan kurs inte publiceras, enligt Ledarbankens avistakurs för SEK mot EUR på Affärsdagen;
"SEK"	Svenska kronor;
"STIBOR"	den räntesats som publiceras på Reuters bild SIOR (eller genom sådant annat system eller på sådan annan bild som ersätter nämnda system

respektive bild) och som utgör genomsnittet av de räntesatser som ca kl 11:00 på aktuell räntebestämningsdag noteras av banker i Sverige på interbankmarknaden i Stockholm för veckolån i SEK eller – om STIBOR ej fastställs eller ej publiceras för viss period – Ledarbankens bedömning av den ränta svenska affärsbanker erbjuder för veckoutlåning av aktuellt belopp i SEK på interbankmarknaden i Stockholm;

"VPC" VPC AB, org nr 556112-8074;

"VP-konto" Avstämningskonto där respektive Fordringshavares innehav av Företagscertifikat är registrerat enligt lagen om kontoföring av finansiella instrument.

2. BESKRIVNING AV FÖRETAGSCERTIFIKAT

- 2.1 Företagscertifikat utfärdas inom ramen för Rambeloppet i valörer om nominellt SEK en miljon (1.000.000), eller hela multiplar därav, eller i valörer om nominellt EUR etthundratusen (100.000), eller hela multiplar därav, och löper på minst en (1) dag och högst ett (1) år.
- 2.2 Respektive Låntagare förbinder sig härmed att, på sätt som anges nedan, till Fordringshavare betala Företagscertifikatets Nominella Belopp i den valuta Företagscertifikatet är utgivet i enlighet med dessa villkor på Företagscertifikatets förfallodag.

3. REGISTRERING AV FÖRETAGSCERTIFIKAT M M

- 3.1 Företagscertifikaten skall för Fordringshavares räkning registreras på VP-konto, varför inga fysiska värdepapper kommer att utfärdas. Begäran om viss registreringsåtgärd avseende Företagscertifikat skall riktas till Kontoförande Institut.
- 3.2 Den som på grund av uppdrag, pantsättning, bestämmelser i föräldrabalken, villkor i testamente eller gåvobrev eller eljest förvärvat rätt att ta emot betalning avseende ett Företagscertifikat skall låta registrera sin rätt till betalning.

4. ÅTERBETALNING

- 4.1 Företagscertifikatets Nominella Belopp skall betalas genom VPC:s försorg i den valuta i vilket det utgivits till den som är registrerad som Fordringshavare kl 18.00 Bankdagen före förfallodagen ("Avstämningsdagen").
- 4.2 Låntagarna har uppdragit åt IPA att via VPC ombesörja inlösen av Företagscertifikat och IPA har åtagit sig detta uppdrag under förutsättning att respektive Låntagare tillhandahåller IPA erforderliga medel härför.
- 4.3 Har Fordringshavare genom Kontoförande Institut låtit registrera att beloppet skall insättas på visst bankkonto, sker insättningen genom VPC:s försorg på förfallodagen. I annat fall översänder VPC beloppet sistnämnda dag till Fordringshavaren under dennes hos VPC på Avstämningsdagen registrerade adress. Infaller förfallodagen på dag som inte är Bankdag, insätts respektive översänds beloppet först närmast följande Bankdag.
- 4.4 Skulle VPC på grund av dröjsmål från Låntagarens sida eller på grund av annat hinder inte kunna betala förfallet belopp enligt vad som nyss sagts, betalas ifrågavarande belopp av VPC så snart hindret upphört till den som på Avstämningsdagen var Fordringshavare.
- 4.5 Om Låntagaren ej kan fullgöra betalningsförpliktelse genom VPC enligt ovan på grund av hinder för VPC som avses i punkt 11.1, skall Låntagaren ha rätt att skjuta upp betalningsförpliktelsen till dess hindret har upphört. I sådant fall skall ränta utgå enligt punkt 5.4 nedan.

- 4.6 Visar det sig att den som tillställts beloppet enligt vad som ovan sagts saknade rätt att mottaga detta, skall Låntagaren, IPA och VPC likväl anses ha fullgjort sina skyldigheter. Detta gäller dock ej om Låntagaren, IPA eller VPC hade kännedom om att beloppet kom i orätta händer eller åsidosatt den aktsamhet som efter omständigheterna skäligen bort iaktas.

5. FÖRTIDA INLÖSEN M M

5.1 Om

- IPA inte i rätt tid av respektive Låntagare erhållit erforderliga medel för inlösen av utgivet Företagscertifikat; eller
- Låntagarna, Garantigivaren eller Koncernbolag inte i rätt tid fullgjort betalningsförpliktelse uppgående till SEK 10,000,000, eller motsvarande belopp i annan valuta, avseende annat lån eller ansvarsförbindelse för lån som upptagits av eller ingåtts av Låntagarna, Garantigivaren eller Koncernbolag; eller
- Beslut fattas av representantskapsmedlemmarna, vid ett ordinarie representantskapsmöte, om upplösning och likvidation av den ekonomiska förening som utgör Föreningen och Garantigivaren; eller
- Garantigivarens garantiåtagande för Bolagets förpliktelser inte längre är tillfredsställande eller garantin upphör att gälla eller Garantigivaren skulle underlåta att fullgöra sina förpliktelser enligt garantin; eller
- annan väsentlig omständighet föreligger eller inträffar som enligt Emissionsinstitutens bedömning väsentligt kan äventyra någon av Låntagarnas förmåga att fullgöra sina förpliktelser gentemot Emissionsinstitut eller IPA enligt Avtalen eller gentemot Fordringshavare,

äger Emissionsinstitutet, för Fordringshavarnas räkning, säga upp samtliga utelöpande Företagscertifikat till omedelbar betalning.

- 5.2 Vid förtida inlösen av Företagscertifikat enligt ovan skall avräknas ett belopp motsvarande räntan för tiden från dagen för inlösen till Företagscertifikatets ursprungliga förfallodag beräknad efter den lägsta av (i) den räntesats till vilken Företagscertifikatet utgavs och (ii) den säljränta som Ledarbanken vid tiden för förtida inlösen anger på företagscertifikat av högsta kvalitet och med motsvarande återstående löptid.

- 5.3 I händelse av betalningsdröjsmål utgår dröjsmålsränta beräknad på förfallet belopp (på 365/360-dagarsbasis) efter en räntesats motsvarande den högre av

- den räntesats, till vilken Företagscertifikatet utgavs och
- beträffande Företagscertifikat utgivet i SEK, STIBOR eller, beträffande Företagscertifikat utgivet i EUR, EURIBOR första Bankdagen i den kalendervecka varunder dröjsmålet inträffar eller – om dröjsmålet fortvarar under mer än en kalendervecka – genomsnittet av de STIBOR/EURIBOR-satser som fastställs första Bankdagen under de kalenderveckor dröjsmålet varar,

i båda fallen med tillägg av två (2) procentenheter och beräknad på det faktiska antal dagar under vilka dröjsmålet varat.

- 5.4 Beror dröjsmål enbart av sådant hinder för Emissionsinstitutet, IPA och/eller VPC som avses i punkt 11.1, skall dröjsmålsränta dock oavsett vad nyss sagts ej utgå efter högre räntesats än den, till vilken Företagscertifikatet utgavs.

6. KÄLLSKATT

- 6.1 Betalningar som kan anses gjorda från Danmark eller annan utländsk stat där Föreningen kan komma att ha sitt säte ("Relevant jurisdiktion") och i den mån Danska staten eller sådan annan utländsk stat beskattar nyssnämnda betalningar skall dessa betalningar göras utan avdrag för sådana skatter och avgifter som kan påläggas av Danska staten eller sådan annan utländsk stat eller myndighet i Relevant jurisdiktion, såvitt inte annat följer av lag. Om Föreningen är skyldig att innehålla eller göra avdrag för skatter och avgifter så skall Föreningen betala sådana ytterligare belopp som är nödvändiga för att Fordringshavarna skall erhålla ett nettobelopp som motsvarar

det belopp som Fordringshavarna skulle ha erhållit om sådana skatter eller avgifter inte hade avdragits eller innehållits. Sådana ytterligare belopp skall dock inte betalas om fordringshavare är skattskyldiga i Relevant jurisdiktion av annan anledning än enbart som Fordringshavare enligt Avtalen och dessa villkor.

7. BEHÖRIGHET ATT FÖRETRÄDA FORDRINGSHAVARE

- 7.1 Utan att särskilt uppdrag från Fordringshavare behöver åberopas är Emissionsinstitutet – eller den som Emissionsinstitutet sätter i sitt ställe – berättigade att i allt som rör Företagscertifikat, såväl vid som utom domstol eller exekutiv myndighet, företräda Fordringshavarna. Ettvart av Emissionsinstitutet skall äga rätt till ersättning av Fordringshavare för kostnader och arbete i samband därmed i den mån sådan ersättning inte erlägges av Låntagarna såsom varande i första hand betalningsskyldiga härför.

8. MEDDELANDEN

- 8.1 Eventuella meddelanden tillställs Fordringshavare under dennes hos VPC registrerade adress.

9. FÖRÄNDRING AV RAMBELOPPET M M

- 9.1 Låntagarna och Emissionsinstitutet äger rätt att överenskomma om höjning eller sänkning av Rambeloppet.

- 9.2 Låntagarna och Emissionsinstitutet äger rätt att överenskomma om att utöka eller minska antalet Emissionsinstitut samt byta ut Emissionsinstitut mot annat institut. Låntagarna och IPA äger överenskomma om utbyte av IPA mot annat Kontoförande Institut. I sådana fall skall därefter med "Emissionsinstitutet" avses även sådant ytterligare institut och med "IPA" nytt sådant Kontoförande Institut.

- 9.3 Låntagarna äger i samråd med IPA och Emissionsinstitutet göra nödvändiga ändringar beträffande sättet på vilket betalning sker till Fordringshavarna och avstämningstidpunkten i syfte att anpassa desamma till de regler som VPC från tid till annan tillämpar. Låntagarna skall i god tid innan sådana förändringar träder i kraft underrätta Fordringshavarna i enlighet med punkt 8.

- 9.4 Varje ändring under 9.1 och 9.2 liksom annan ändring av dessa villkor förutsätter Garantigivarens skriftliga godkännande.

10. FÖRVALTARREGISTRERING

- 10.1 För Företagscertifikat som är förvaltarregistrerat enligt lagen om kontoföring av finansiella instrument skall vid tillämpning av dessa villkor förvaltaren betraktas som Fordringshavare.

11. BEGRÄNSNING AV ANSVAR

- 11.1 Emissionsinstitut, IPA och/eller VPC är inte ansvariga för skada, som beror av svenskt eller utländskt lagbud, svensk eller utländsk myndighets åtgärd, krigshändelse, strejk, blockad, bojkott, lockout eller annan liknande omständighet. Förbehållet i fråga om strejk, blockad, bojkott och lockout gäller även om vederbörande själv är föremål för eller vidtar sådan konfliktåtgärd.

- 11.2 Skada som uppkommer i andra fall skall inte ersättas av Emissionsinstitutet, IPA och/eller VPC, om Emissionsinstitut, IPA och/eller VPC varit normalt aktsamma. Inte i något fall utgår ersättning för indirekt skada.

- 11.3 Föreligger hinder för Emissionsinstitut, IPA respektive VPC på grund av sådan omständighet som angivits i punkt 11.1 att vidta åtgärd enligt dessa villkor får åtgärden uppskjutas tills hindret har upphört.

- 11.4 Vad ovan sagts gäller i den mån inte annat följer av lagen (1998:1479) om kontoföring av finansiella instrument.

12. LAG; JURISDIKTION

- 12.1 Vid tolkning och tillämpning av dessa villkor skall svensk lag gälla.

- 12.2 Tvist rörande tolkning och tillämpning av dessa villkor skall avgöras vid svensk domstol, i första instans Stockholms tingsrätt. Såvitt avser Föreningen skall Svensk domstol ha en icke exklusiv rätt att avgöra tolkningen och tillämpningen av dessa villkor.

Härmed bekräftas att ovanstående villkor är för oss bindande.

Stockholm den 29 januari 2001

GARANTI

Denna garanti är utfärdad den 29 januari 2001 av Arla Foods amba, ("Garantigivaren").

1. Definitioner

- 1.1 I denna Garanti skall följande benämningar ha den innebörd som anges nedan.

Allmänna Villkor	Allmänna Villkor för Företagscertifikat emitterade av Bolaget under Dealeravtalet, <i>bilaga 2</i> till Dealeravtalet;
Bankdag	Dag i Sverige som inte är söndag eller annan allmän helgdag eller som beträffande betalning av skuldebrev inte är likställd med allmän helgdag;
Bolaget	Arla Foods AB org nr 556579-4400;
Dealeravtal	Avtal daterat den 29 januari 2001 mellan Bolaget, Arla Foods amba och Emissionsinstitutet om placering av och upprätthållande av andrahandsmarknad för ett penningmarknadslån som Bolaget av-ser att uppta mot utgivande av Företagscertifikat (Certifikatprogram);
Emissionsinstitut	Danske Bank A/S, Danmark Sverige filial, Nordbanken AB (publ) och FöreningsSparbanken AB (publ)
Företagscertifikat	Ensidig skuldförbindelse som registrerats enligt lag (1998:1479) om kontoföring av finansiella instrument och som utgivits av Bolaget i enlighet med Avtalen och dessa villkor;
IPA	Issuing and Paying Agent, Nordbanken AB (publ);
IPA-avtal	Avtal daterat den 29 januari 2001 mellan Låntagarna och Nordbanken AB (publ) om att IPA för respektive Låntagares räkning skall registrera emission av Företagscertifikat samt utföra betalning i samband med inlösen av ifrågakvarande Företagscertifikat;
Koncernen	Den koncern i vilken Garantigivaren är moderförening;
Koncernbolag	varje bolag som ingår i den koncern i vilken Garantigivaren är moderförening;
Utgivande Institut	det av Emissionsinstitutet genom vilket visst Företagscertifikat har utgivits på marknaden; och
Valuta	svenska kronor "SEK" och euro "EUR"

- 1.2 Utöver ovanstående definitioner och i övrigt i denna Garanti gjorda definitioner skall definitionerna i Dealeravtalet och Allmänna Villkor äga tillämpning i denna Garanti.

2. Garanti

- 2.1 Garantigivaren garanterar härmed såsom för egen skuld alla Bolagets förpliktelser under Dealeravtalet, IPA-avtalet samt under certifikatprogrammet utgivna Företagscertifikat.

Om Bolaget inte fullgör sina förpliktelser under Dealeravtalet, IPA-avtalet och under certifikatprogrammet utgivna Företagscertifikat på förfallodagen förbinder sig Garantigivaren att, efter det att skriftlig begäran från IPA, Emissionsinstitut eller Utgivande Institut (sådan begäran skall innehålla uppgift om obetalt belopp och avtalsenlig förfallodag) kommit Garantigivaren tillhanda, omedelbart på närmast följande Bankdag erlagga obetalt och förfallet belopp i den valuta i vilket beloppet förfallit.

3. Garantigivarens åtaganden

- 3.1 Garantigivaren skall tillställa Emissionsinstitutet halvårsmeddelanden och årsredovisningar avseende Garantigivaren och den koncern i vilken Garantigivaren är moderförening så snart dessa blivit tillgängliga.

- 3.2 Garantigivaren skall vidare omedelbart informera Emissionsinstitutet om det inträffar händelse av väsentlig betydelse för Garantigivarens, Bolagets och/eller koncernens utveckling eller förändras i väsentlig omfattning Garantigivarens, Bolagets och koncernens ställning, resultatutveckling, likviditets- eller finansieringssituation eller Garantigivarens och Bolagets ägarförhållanden eller inträffar sådan omständighet som anges i Allmänna Villkor punkt 5.1 skall Garantigivaren, om sådan omständighet är känd för Garantigivaren, omedelbart informera Emissionsinstitutet härom. Garantigivaren skall även vid anfordran tillhandahålla annan information om Garantigivaren, Bolaget och koncernen som Emissionsinstitutet under Dealeravtalets löptid och därefter så länge något Företagscertifikat är utelöpande kan komma att begära.

- 3.3 Garantigivaren åtar sig så länge något Företagscertifikat utestår, att

- Inte ställa säkerhet eller låta annan ställa säkerhet – vare sig i form av ansvarsförbindelse eller eljest – för penningmarknadslån eller liknande lån som upptagits eller som kan komma att upptas av Garantigivaren;
- varken direkt eller indirekt ställa säkerhet – i annan form än genom ansvarsförbindelse, vilken inte i sin tur får säkerställas – för penningmarknadslån eller liknande lån som upptagits eller som kan komma att upptas av annan än Garantigivaren; samt
- Tillse att övriga Koncernbolag vid egen upplåning efterlever bestämmelserna enligt a) och b) ovan, varvid på vederbörande Koncernbolag skall tillämpas det som gäller för Garantigivaren – dock med undantaget att Garantigivaren och Koncernbolag får ställa ansvarsförbindelse för bolag i koncernen, vilken i sin tur inte får säkerställas.

- 3.3.1 Skulle Garantigivaren träffa avtal med annan om upptagande av annat penningmarknadslån eller liknande lån skall Garantigivaren omedelbart informera Emissionsinstitutet härom.

- 3.3.2 Med annat penningmarknadslån eller liknande lån i punkterna 3.3 och 3.3.1 förstås lån som upptagits mot utgivande av certifikat, obligation eller andra värdepapper (inklusive lån under marknads-låneprogram) oavsett valuta som säljs, förmedlas eller placeras i organiserad form eller som kan bli föremål för inregistrering eller handel på börs eller annan erkänd marknadsplats.

- 3.4 Garantigivaren åtar sig, att under Dealeravtalets löptid och så länge något Företagscertifikat utestår, inte väsentligt förändra karaktären av Koncernens verksamhet eller avhända sig en väsentlig del av Garantigivarens tillgångar.

- 3.5 Garantigivaren förbinder sig att så länge garantiåtagandet gäller vara direkt ägare till 100 procent av aktierna i Bolaget.

4. Försäkran

- 4.1 Garantigivaren försäkrar att Garantigivaren inte genom att utfärda denna garantiförbindelse handlar i strid med lag, föreningsstadgar, avtal, föreskrifter, praxis eller andra regler som är bindande för Garantigivaren och att samtliga erforderliga tillstånd från svensk, dansk eller annan utländsk centralbank eller myndighet föreligger och att samtliga villkor i nyssnämnda tillstånd är uppfyllda.

- 4.2 Garantigivaren försäkrar att Garantigivarens betalningsåtaganden under denna garantiförbindelse medför lika rätt till betalning (*pari passu*) med Garantigivarens övriga, existerande eller framtida, oprioriterade icke efterställda och icke säkerställda betalningsåtaganden för vilka förmånsrätt inte följer av lag.

- 4.3 Garantigivaren försäkrar att årsredovisningar och delårsrapporter/delårsbokslut är upprättade i enlighet med gällande lagar, föreskrifter och redovisningspraxis och avspeglar Garantigivarens och koncernens faktiska förhållanden och att ingenting av väsentlig betydelse är utelämnat;

- 4.4 Garantigivaren försäkrar att de uppgifter som lämnats i prospektet, överensstämmer med de faktiska förhållandena och att ingenting av väsentlig betydelse är utelämnat, som skulle påverka den bild av Garantigivaren och koncernen som förmedlas genom prospektet;

- 4.5 Garantigivaren försäkrar att det inte pågår eller, såvitt Garantigivaren känner till, är förestående någon rättslig process, skiljeförfarande eller administrativt myndighetsförfarande eller annat liknande förfarande som på ett väsentligt negativt sätt kan påverka Garantigivarens rätta fullgörande av sina åtaganden under garantin.
- 5. Källskatt**
- 5.1 Betalningar kan anses gjorda från Danmark eller annan utländsk stat där Garantigivaren kan komma att ha sitt säte ("Relevant jurisdiktion") och i den mån Danska staten eller sådan annan utländsk stat beskattar nyssnämnda betalningar skall dessa betalningar göras utan avdrag för sådana skatter och avgifter som kan påläggas av Danska staten eller sådan annan utländsk stat eller myndighet i Relevant jurisdiktion, såvitt inte annat följer av lag. Om Garantigivaren är skyldig att innehålla eller göra avdrag för skatter och avgifter så skall Garantigivaren betala sådana ytterligare belopp som är nödvändiga för att Fordringshavarna skall erhålla ett nettobelopp som motsvarar det belopp som Fordringshavarna skulle ha erhållit om sådana skatter eller avgifter inte hade avdragits eller innehållits. Sådana ytterligare belopp skall dock inte betalas om Fordringshavare är skattskyldiga i Relevant jurisdiktion av annan anledning än enbart som förmånstagare under garantin.
- 6. Ersättning av kursförluster**
- 6.1 Garantigivaren åtar sig att ersätta de kursförluster som kan komma att åsamkas förmånstagare under garantin vid växling av betalningsvalutan till den valuta i vilket beloppet förfallit till betalning i fall då det inte är möjligt för Garantigivaren att fullgöra betalningen i den valuta i vilken beloppet förfallit till betalning.
- 7. Ändringar av Certifikatprogrammet**
- 7.1 Garantigivaren har tagit del av dealeravtalet, IPA-avtalet och Allmänna Villkor och godkänt desamma.
- 7.2 Innehållet i Dealeravtalet, IPA-avtalet och/eller de Allmänna Villkoren för Företagscertifikat får inte ändras utan Garantigivarens godkännande.
- 8. Garantins giltighetstid**
- 8.1 Garantigivarens åtaganden enligt denna garanti gäller intill dess Bolaget fullgjort sina förpliktelser under dealeravtalet, IPA-avtalet och därunder utgivna Företagscertifikat och skall inte påverkas av att Företagscertifikat må ha inlösts utan att Bolaget tillhandahållit IPA/VPC erforderliga medel härför eller att Bolaget överskridit certifikatprogrammets rambelopp.
- 9. Förvar av garanti**
- 9.1 Denna garanti, samt eventuellt godkännande enligt punkt 7. ovan, förvaras av Nordbanken AB (publ) för förmånstagarnas räkning.
- 10. Meddelande**
- 10.1 Meddelande under denna garanti skall lämnas skriftligen och sändas med bud till de adresser som finns angivna i *bilaga* till garantin.
- Meddelande som överlämnas med bud skall anses ha kommit mottagaren tillhanda i och med överlämnandet. Meddelande som nått mottagaren efter kl. 16.00 skall anses ha kommit mottagaren tillhanda först närmast påföljande Bankdag.
- 11. Lagval**
- 11.1 Denna garanti skall i alla avseenden vara underkastad svensk lag.
- 11.2 Svensk domstol skall ha en icke exklusiv rätt att avgöra tolkningen och tillämpningen av dessa villkor. Tvist i svensk domstol skall i första hand avgöras av Stockholms tingsrätt.

Stockholm den 29 januari 2001

ARLA FOODS amba

Arla Foods amba (ek för)

Arla Foods amba (ek för) bildades våren 2000 genom fusionen mellan danska MD Foods och svenska Arla. Som andelsförening ägs Arla Foods av de 7 500 svenska och 8 650 danska mjölkproducenter som tillsammans levererar 6,2 miljarder kg mjölk årligen till föreningen. Det motsvarar knappt 80 % av den totala mjölkproduktionen i Sverige och Danmark. Dessutom köper Arla Foods cirka 0,9 miljarder kg mjölk varje år i England. Därmed landar totalvikten på drygt 7,0 miljarder kg, och det gör Arla Foods till Europas största mejeriföretag.

Arla Foods, som har sitt huvudkontor i Viby i Danmark har en årsomsättning på 41 miljarder kr, vilket placerar företaget bland de största nordiska verksamheterna. Cirka 53 % av omsättningen ligger på de danska och svenska marknaderna, 31 % på övriga EU-länder och 16 % på marknader utanför EU. Arla Foods har 19 000 anställda. Av dem är 10 100 anställda vid mejerierna och försäljningsavdelningarna i Danmark, 5 400 i Sverige och de återstående 3 500 är anställda vid Arla Foods mejerier i England, Brasilien och Saudiarabien samt vid återförsäljare över hela världen.

Förutom en hel rad mejerirelaterade dotterbolag som

t.ex. försäljningsbolag utanför Danmark och Sverige, är Arla Foods ensam ägare eller huvudägare till flera andra dotterbolag, bl.a. Semper AB, Medipharm AB, Frödinge Mejeri AB, Danapak A.m.b.a., Rynkeby Foods A/S och De danske mejeriers Fællesindkøb.

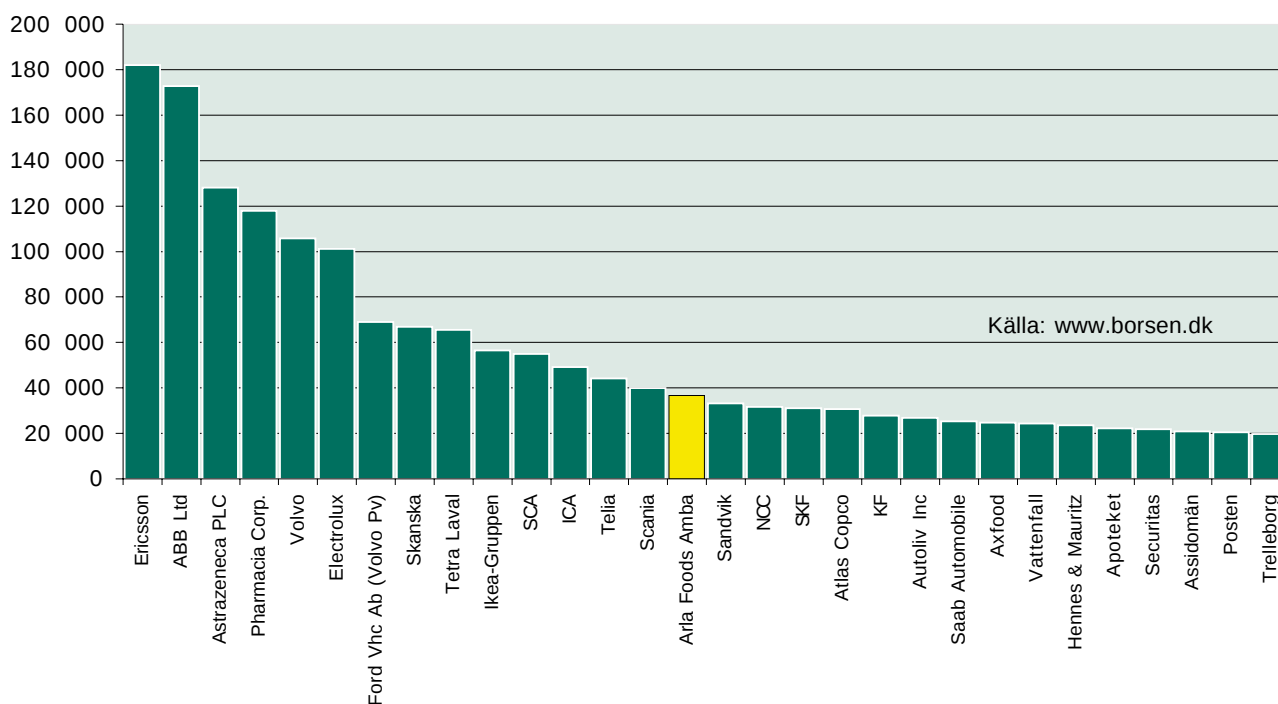
Det kommande året

Under första redovisningsperioden i Arla Foods amba - från 17 april till 30 september - redovisade föreningen ett överskott på 460 miljoner DKK, varav 320 miljoner DKK betalades ut till mjölkproducenterna, medan återstående 140 miljoner DKK avsattes för konsolidering. Under redovisningsåret 2000/01, som blir föreningens första, förväntas ett resultat på över 800 miljoner SEK.

Också 2000/01 kommer att präglas av sammanläggningen av de båda mejeriföreningarna. Gemensamma rutiner skall utarbetas och de två föreningarnas verksamhetskulturer skall anpassas bättre till varandra.

Året kommer även att präglas av planering och genomförande av projekt som utlöser de synergier som sammanslagningen av de båda föreningarna ger möjlighet till. Denna process befinner sig i ett mycket ti-

TOP 30 I SVERIGE (omsättning i miljoner DKK 1999)



digt stadium och kommer inte i nämnvärd grad att påverka årets resultat, som mer kommer att påverkas av åtgärder och beslut i samband med sammanläggningen av de båda föreningarna.

Den allmänna konjunkturen för mejeribranschen i Europa ser emellertid positiv ut för de kommande månaderna. Detta är bakgrunden till förväntningarna om ett något bättre verksamhetsresultat på koncernplanet för 2000/01 jämfört med föregående år.

Det mejerikunderna föredrar

Arla Foods vision är att vara det utvalda mejeriet för såväl konsumenter som detaljhandelskedjor och livsmedelsindustrier. När konsumenterna står vid kyldisken och ska välja vilka produkter som ska hamna i kundvagnen, så ska de välja våra för att vi erbjuder dem inspirerande, sunda, värdefulla och välsmakande produkter som producerats med största möjliga hänsyn till miljön. Konsumenterna kan bara välja Arla Foods produkter om de finns på plats på hyllorna i stormarknaderna. Och det gör de bara om Arla Foods är det mejeriföretag som detaljhandeln föredrar. Arla Foods kommer därför att sträva efter att bli den mejeriförening i Europa som bäst kan tillfreds-

ställa både den nationella och den internationella detaljhandelns förväntningar på en god leverantör av mejeriprodukter genom en kombination av riktiga priser och hög kvalitet. Tack vare ett system med nyckelkonton har föreningen sedan 1989 haft en organisation som sätter kunderna i centrum och som är skraddarsydd för att utveckla idéer och produkter, producera och distribuera i ett så nära partnerskap med kunderna som möjligt i syfte att skapa ömsesidig värdetillväxt.

Fokusmarknader

I Nordeuropa med ett brett sortiment av mejeriprodukter.

I Sydeuropa med ett anpassat sortiment av ost och smör.

Utanför Europa med ett produktsortiment som anpassas till de olika utvalda marknaderna.

Arla Foods har dessutom en stark position som leverantör av högt förädlade mjölkbaserade ingredienser som används i allt fler livsmedel. Huvuddelen av Arla Foods mjölkbaserade ingredienser är skraddarsydda för de stora globala livsmedelsproducenterna med produktion över hela världen.

Nyckeltal

Nettoomsättning (miljarder SEK)	41,0
Härav i utlandet (miljarder SEK)	19,5
Invägt till koncernen (miljarder kg)	7,0
Invägt i Danmark (miljarder kg)	4,1
Invägt i Sverige (miljarder kg)	2,1
Invägt i UK (miljarder kg)	0,9

Balansomslutning, anläggningstillgångar, eget kapital, soliditetsgrad och antal mjölkleverantörer samt anställda anges per den 30 september 2000 vid det första bokslutet för Arla Foods, för perioden den 17 april till den 30 september, medan omsättning och invägnings baseras på räkenskapsåret 1998/99. Under perioden 17 april till 30 september hade Arla Foods en nettoomsättning på 20 095 miljoner SEK och ett nettoresultat på 459 miljo-

Status den 30/9 2000

Balansomslutning	24 159
Anläggningstillgångar	12 391
Bruttoinvestering	1 042
Eget kapital	7 311
Soliditetsgrad %	30
Antal andelsägare i Danmark	8 639
Antal andelsägare i Sverige	7 482
Anställda (manår)	18 622

ner SEK. För räkenskapsåret 2000/01 förväntas ett resultat på över 800 miljoner SEK. (Alla siffror från delårsrapporten har räknats om från DKK till SEK med kursen 115,15, vilket var dagskursen när rapporten godkändes den 15 december 2000).

Arla Foods årsredovisning kan beställas hos föreningen eller laddas ner från föreningens hemsida www.arlafoods.com.



Arla Foods produkter

Namnet **Arla** kommer som paraplymärke och som avsändare på produktmärken gradvist att bli uppbyggt till det viktigaste märket inom Arla Foods, och ska speciellt fokusera inom Sverige, Danmark och exportmarknaderna i Europa. I Tyskland används redan nu märket mycket aktivt på flera ostprodukter som är förpackade till detaljhandeln, och i Danmark används märket på "frisk mælk" och i förbindelse med Danmarks fotbollslandslag, som Arla Foods är huvudsponsor för.

Sverige

Arla-kossan – i en ny design – är det gemensamma märket för mjölk, grädde, smör och många basismejeriprodukter på den svenska marknaden. Arla-kossan kårades nyligen med en andraplats bland varumärken i Sverige, endast slagen av Volvo.

Bregott är ett marknadsledande märke för smörprodukter i Sverige.

Lätt&Lagom märket, som består av ett sortiment med fettsnåla smörprodukter, är nu det tredje största märket i kategorin.

Yoggi är Sveriges största varumärke för fruktyoghurt. I Yoggis sortiment finns många varianter, från basis-yoghurt och över i fettsnåla yoghurter till diverse yoghurter i bägare som exempelvis dessertyoghurten Yoggi Delikatess, Yoggi Yonior till barn och succéprodukten Dröm Yoggi.

Kvibille Ädel är en blåmögelost, som produceras på Kvibille Mejeri i Halland. I Kvibilleserien finns dessutom en mildare mögelvariant samt Kvibille Cheddar.

Kelda är det gemensamma namnet för olika såser som finns i flera varianter och som bland annat passar bra till fisk-, kyckling-, och köttträtter samt en variant som kan användas till pastarätter. Varumärket Kelda är marknadsledande i Sverige.

Danmark

Kærgården har efter lanseringen 1990 både blivit den ledande blandprodukten och störst inom gult fett i Danmark. Enligt de sista undersökningarna är Kærgården det mest kända varumärket bland de produkter som danska konsumenter omsätter snabbast. Kærgården finns i en original variant med 80% fett, en ekologisk variant och en helt ny med 60% fett.

Cheasy är namnet på en serie mejeriprodukter med en lägre fettprocent jämfört med traditionella mejeriprodukter. Serien innehåller bland annat skivbar ost, färskost, smältost och yoghurt.

Hemsida: www.cheasy.dk

Malthe är en av Arla Foods nyaste ostmärken, och här har "convenience"-spelat en stor roll. Kanterna har skurits bort på den skivbara osten och den är förpackad i en ostkupa som kan ställas direkt på bordet.

Riberhus är den mest sålda osten av danbo-typen i Danmark, en osttyp som står för cirka 75 procent av



ostkonsumtionen hos danskarna. Riberhus fås i olika varianter – den nyaste är en ost som har mognat i kalkgruvorna i Mønsted på Jylland.

Harmonie är Arla Foods internationella varumärke för ekologiska produkter och serien består både av mjölk, syrade produkter, smör och ost. Harmonie produkterna står för nästan 75 procent av alla ekologiska produkter som säljs i Danmark, men varumärket används också i den kraftigt stigande exporten av ekologiska mejeriprodukter bland annat till England. Hemsida: <http://www.harmonie.co.uk>

Høng som är ett gemensamt varumärke för mögelostar i hela Norden, spanner från vitmögelosten camembert och över till blåmögelosten danablu. Mellan dessa två ostar ligger den förhållandevis nya Høng Klosterkrone, som på kort tid har blivit Danmarks mest sålda blå- och vitmögelost.

Lurpak som kårades till att vara världens bästa smör på världsmästerskapen i Wisconsin under våren 2000, säljs i dag i över 100 länder. Efter introduktionen av lurmärkt danskt smör 1901 har England varit den största exportmarknaden och är det fortfarande. När blandprodukten Lurpak Spreadable presenterades fick Lurpak en marknadsdel på 34 procent och blev det största märket i kategorin på den brittiska marknaden.

Mellanöstern är en annan betydelsefull marknad och i dag har Lurpak en sammanlagd marknadsandel på cirka 54 procent, som varierar från 45 procent

i Kuwait och till cirka 80 procent i Libanon. Hemsida: www.lurpak.com

Rosenborg är Arla Foods internationella varumärke för de olika mögelostar som spanner från vitmögelosten camembert till blåmögelosten danablue. Danablue har blivit kårad till världens bästa ost flera gånger i Wisconsin i USA.

Hemsida: www.rosenborg.com

Buko är en serie med smörstprodukter och är ett stort märke i Danmark. Dessutom är Buko Arla Foods största exportvara till Tyskland.

Cravendale är märket på en mjölk som har gått igenom en filtreringsprocess som ger produkten en renare smak. Cravendale marknadsförs i England och här är Arla Foods, med en marknadsandel på 24 procent, en av de viktigaste leverantörerna av mjölk till de största varuhuskedjorna.

Hemsida: www.cravendale.com

DANO/Milex är varumärken för Arla Foods detaljförpackade mjölkpulver. DANO är ett av de största märkena i Mellanöstern och västra Asien, Milex har en motsvarande position i Sydamerika.

Puck är ett marknadsledande varumärke för smörst i Mellanöstern.

Three Cows är ett ledande märke för fetaost i Mellanöstern.

För märken utan egna hemsidor hänvisas till www.arlafoods.com.

Andelsföreningen Arla Foods

Liksom Arla ekonomisk förening och MD Foods amba (ek för), som fusionerades till Arla Foods amba (ek för), är Arla Foods amba (ek för) en andelsförening. Föreningen ägs av de 16 121 mjölkproducenter som levererar mjölk till föreningen i Danmark och Sverige. Förkortningen a.m.b.a. betyder andelsförening med begränsat ansvar och begränsningen består i att mjölkproducenterna var för sig endast ansvarar för det belopp som framgår av det garantibevis som en andelsägare ska skriva under för att få bli medlem i föreningen. Garantibeloppet är 20,00 DKK (23,03 SEK) per 1 000 kg mjölk levererat under de senaste fem redovisningsåren. Garantibevisen har ett totalt värde på 668 miljoner DKK.

Arla Foods syfte är att säkra högsta tänkbara mjölkpris för andelsägarna. Rent praktiskt får mjölkproducenterna löpande ett visst belopp i förskott för mjölken. Vid räkenskapsårets slut fördelas överskottet i föreningen mellan mjölkproducenterna som en efterskottsbetalning per kg mjölk som vägts in. Den mest rättvisande bilden av Arla Foods ekonomiska resultat är därför det samlade mjölkpriset till andelsinnehavarna. För mejeriåret 1999/2000 är det bestämt till 3,0370 SEK/kg för de svenska andelsinnehavarna och 2,4629 DKK för de danska (mjölkpris fritt egendomen). Därmed är Arla Foods en av de andelsmejeriföreningar i Europa som betalar ut de högsta mjölkpriserna.

Att Arla Foods är mjölkproducenternas mejeri innebär också att föreningen styrs av mjölkproducenter. Föreningens högsta beslutande organ är styrelsen, vars ledamöter väljs av och bland mjölkproducenterna. Ordförande för Arla Foods är Lars Lamberg, som tidigare var ordförande för Arla ek.för., medan MD Foods tidigare ordförande, Knud Erik Jensen är vice ordförande.

Övergångsbestämmelser

Fusionen mellan MD Foods amba och Arla ek.för. var den första fusionen mellan två andelsföreningar över nationsgränserna. Därför har det blivit nödvändigt att skapa övergångsbestämmelser till dess fusionen också i juridisk mening är helt genomförd. Vid fusionen skapades föreningen Arla Foods amba (ek för) med hemort i Danmark och till den förde Arla ekonomisk förening och MD Foods amba (ek för) alla sina tillgångar och skulder inklusive dotterföretag och andelar i andra föreningar. Ekonomiskt handlar det med andra ord om en fullständig fusion, men juridiskt kommer Arla ek.för. och MD Foods (ek för) att fortsätta till dess de båda föreningarna kan upplösas. Under övergångsperioden köps mjölken upp av de båda föreningarna, som dock är skyldiga att sälja mjölken till Arla Foods och ta emot betalning för detta, varefter betalningen räknas av mot lantbrukarna i respektive Danmark och Sverige.

Till dess att Arla ekonomisk förening och MD Foods kan upplösas, är föreningarna medlemmar i Arla Foods tillsammans med de 16 121 mjölkproducenterna i Sverige och Danmark, som är individuella medlemmar. Åtgärderna syftar till att de tre föreningarna i praktiken ska fungera som en helhet.

Att det formellt är tre föreningar betyder att det formellt också finns tre styrelser, där styrelsen för Arla Foods är den absolut viktigaste.

Bakgrunden till fusionen

Det var i första hand koncentrationen inom den internationella detaljhandeln och den europeiska mejeribranschen som fick svenska Arla ek.för. och danska MD Foods att försöka gå samman. I takt med att kunderna växer, växer också kraven på produktutveckling, marknadsföring och förädling, och för att tillfredsställa dessa krav måste ett mejeriföretag växa i takt med stormarknaderna. Annars kommer det i framtiden att bli andra stora mejeriföretag som står för produkterna på hyllorna i de stora gränsöverskridande stormarknaderna och som levererar råvarorna till de stora internationella livsmedelsproducenterna.

Detta var båda föreningarna eniga om och de var också eniga om att den politiska utvecklingen kommer att leda till en skärpt konkurrens på den europeiska marknaden för mejeriprodukter. Omläggningen av EU:s gemensamma jordbrukspolitik och de internationella WTO-handelsavtalen har inneburit att bidragen för export till länder utanför EU har minskat, samtidigt som EU:s import av mejeriprodukter har ökat. Och med EU:s inre marknad, som Sverige efter landets inträde i EU också är en del av, fungerar EU som en enda marknad, som för övrigt kan förväntas växa med ett antal central- och östeuropeiska länder som också har en lång tradition när det gäller mejeriprodukter.

Hemmamarknadsföreningen och exportören

Både Arla ek.för. och MD Foods befann sig i den situationen att de inte kunde växa mer i sina respektive hemländer och därför var de tvingade att hitta en fusionspartner i utlandet. Och eftersom de båda andelsföreningarna hade djupa rötter i den skandinaviska andelsmejeritraditionen och samtidigt hade ett väl fungerande samarbete kring produktion av mjölkpulverprodukter för varmdryckesautomater, så var de naturliga partners.

Båda parter har djupa rötter i de andelsmejerier som bildades under andra hälften av 1800-talet, men samtidigt handlade det om två mycket olika mejeriföreningar från två mycket olika mejerinationer som kompletterade varandra otroligt bra. I Sverige med cirka 8,8 miljoner invånare produceras årligen cirka 3,30 miljarder kg mjölk. Av detta vägde Arla in 64 % och av det såldes 88 % på hemmamarknaden. I likhet

med övriga svenska mejerier har Arla koncentrerat sig på att försörja de svenska konsumenterna med ett stort sortiment av mejeriprodukter, i första hand konsumtionsmjölk, men senare även smör och blandprodukter, syrade mjölkprodukter och en lång rad olika ostspecialiteter, och genom en rad fusioner, framför allt i början av 1970-talet hade mejeriet blivit Sveriges största mejeriförening. Samtidigt var föreningens varumärke, Arla-kon, Sveriges mest kända varumärke. Med en export av endast 12 % av den invägda mjölken hade det trots detta inte funnits en tillräckligt god bas för att bygga upp en omfattande exportorganisation.

I Danmark med cirka 5,2 miljoner invånare producerades 4,45 miljarder kg mjölk. Av detta vägde MD Foods efter de senaste fusionerna in 92 % och av det såldes 38 % på hemmamarknaden. Efter de senaste fusionerna hade MD Foods en marknadsandel i Danmark på omkring 90 % för de flesta produkter, men det var trots det exporten som vägde tyngst. Exporten av i första hand smör och därefter även ost och mjölkkonserver har alltid utgjort ryggraden i den danska mejerinäringen och sedan 1970-talet har MD Foods varit en av världens största mejeriexportörer med en mycket slagkraftig exportorganisation både i och utanför EU.

Det nya Arla Foods

Arla Foods är en kombination av MD Foods stora kunskaper på exportsidan och Arlas starka varumärke i Norden - en kombination av det bästa från de båda föreningarna. Precis som de två gamla föreningarna investerar Arla Foods i produktutveckling och moderna produktionsanläggningar. Föreningen erbjuder hela tiden konsumenterna - och stormarknadskedjorna - nya, spännande och högt förädlade mejeriprodukter producerade i toppmoderna produktionsanläggningar, både för att säkra en hög produktkvalitet och en rationell produktion. Bara ett halvår efter fusionen kunde Arla Foods öppna ett av Europas största och modernaste ostmejerier i Taulov i Danmark, och också när det gäller de båda andra produktgrupperna moderniseras produktionsapparaten löpande. För ögonblicket har Arla Foods 74 produktionsanläggningar i Danmark och Sverige, men en rad mindre anläggningar planeras i takt med att de stora anläggningarna byggs ut. Arla Foods, som leds av Jens Bigum, administrativ direktör, och Åke Modig, vice administrativ direktör, från huvudkontoret MD Foods och Arla ek.för., består av åtta divisioner.

Division Danmark som leds från Viby svarar för försäljning, marknadsföring och distribution av alla mejeriprodukter, samt produktion av konsumtionsmjölk och färskvaror i Danmark.

Division Sverige som hör hemma i Stockholm svarar för försäljning, marknadsföring och distribution

av alla mejeriprodukter samt produktion av konsumtionsmjölk och färskvaror i Sverige.

Division UK med huvudkontor i Leeds svarar för försäljning, marknadsföring och distribution av alla mejeriprodukter samt produktion av konsumtionsmjölk och färskvaror i England.

Division Europa med huvudkontor i Viby har ansvaret för försäljning, marknadsföring och distribution av alla mejeriprodukter i det övriga Europa - inklusive Östeuropa - samt produktionen i Polen.

Division Produktion med huvudkontor i Viby svarar för produktion av smör och ost till både exportmarknaderna och hemmamarknaderna i Sverige och Danmark.

Division Oversø med hemmakontor i Köpenhamn har ansvaret för försäljning, marknadsföring och distribution av mejeriprodukter till de utomeuropeiska marknaderna samt produktionen i Saudiarabien och Brasilien och licenstillverkningen i USA och Kanada.

Division Ingredients med huvudkontor i Viby omfattar produktion i både Danmark och Sverige samt global försäljning och marknadsföring av alla ingredienser och mjölkkonservprodukter.

Division Medlemmar i Viby har ansvar för frågor som gäller andelsägarna, inleverans av mjölk från producenterna, transport och fördelning av mjölken mellan olika produktionsställen.

Arla Foods i Danmark

1. Hjørring Mejeri
2. Akafa
3. Bislev Mejeri
4. Aars Mejeri
5. Farsø Mejeri
6. Hobro Mejeri og Friskvareterminal
7. Grenå Mejeri
8. Vellev Mejeri
9. HOCO
Holstebro Flødeost
Holstebro Mejericenter
Garage Vestjylland
10. Rødkærsbro Mejeri
11. Vrinners Flødeost
12. Enigheden, Århus og Friskvareterm.
13. Brabrand Mejeri
Arla Foods Innovation & Miljø
14. Arla Foods hovedkontor
IT-Center
15. Snebjerg Mejeri
16. Danmark Protein
Nr. Virum Mejeri
Arinco
17. Trolldhede Mejeri
18. Klovborg Mejeri
19. Tistrup Mejeri
20. Vårde Smørmejeri
21. Vejle Ostelager og Pakkeri.
Arla Distribution
22. Taulov Mejeri
23. Kjersing 24. Esbjerg Mejeri Terminal
25. Glejbjerg Mejeri
26. Kolding Eksportterminal
27. Centralværkstedet Brændstrup
28. Ribe Mejeri
29. Tystrup Mejeri og
Friskvareterminal
30. Høgelund Mejeri
31. Branderup Mejeri
32. Samden
33. Bov Mejeri
34. Grøndal Mejeri
35. Cremo
36. Birkum Ost
37. Slagelse Mejericenter og
Friskvareterminal
38. Hong Mejeri
39. Ishøj Friskvareterminal
40. Division Oversø

Arla Foods i Sverige

41. Kågeröd
Medipharm
AM Foods
42. Laholm
43. Halmstad
44. Kville
45. Falkenberg
46. Åseda
47. Karlskrona
48. Kalmar
49. Borgholm
50. Stånga
51. Visby
52. Västervik
53. Frödinge
54. Sävsjö
55. Jönköping
56. Göteborg
57. Hjo
58. Alingsås
59. Stenstorp
60. Mjölby
61. Linköping
62. Kimstad
63. Norrköping
64. Skövde
65. Lidköping
66. Götene
67. Nyköping
68. Södertälje
69. Enskede
70. Division Sverige
71. Kallhäll
72. Örebro
73. Västerås
74. Uppsala

Arla Foods UK

75. Newcastle
76. Settle
77. Leeds
78. Bamber Bridge
79. Arla Foods Ingredients, Kettering
80. Hatfield Peverel
81. Oakthorpe

Arla Foods globalt

82. Norge
83. Finland
84. Estland
85. Polen
86. Tyskland
87. Holland
88. Frankrig
89. Spanien
90. Italien
91. Grækenland
92. Rusland
93. Canada
94. USA
95. Brasilien
96. Argentina
97. Saudi-Arabien
98. Bangladesh
99. Malaysia
100. Japan



Arla Foods AB
Arla Foods amba
Skanderborgvej 277
8260 Viby J
Tel.+45 8938 1025, Telefax: +45 8628 9169

FÖR KÖP OCH FÖRSÄLJNING KONTAKTA

Danske Bank

Stockholm	08-568 810 57
Göteborg	031-743 89 60

FöreningsSparbanken, Swedbank Markets

Penningmarknad:	08-700 99 00
Stockholm:	08-700 99 99
Göteborg:	031-62 03 20
Malmö:	040-24 22 99
Umeå:	090-16 90 43

Nordea Markets, Nordbanken

Stockholm:	08-614 94 79
Göteborg:	031-771 65 19
Malmö:	040-24 73 00

Issuing and Paying Agent

Nordbanken (publ)
Treasury & Trading Operations
C 21
105 71 Stockholm
Telefon 08-614 80 51
Telefax 08-614 84 90



ARLA FOODS

Skanderborgvej 277
8260 Viby J

Tel.+45 8938 1025, Telefax: +45 8628 9169